

RAPPORT ANNUEL 2024 | 2025

IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

Forger les outils de la **RÉSILIENCE** **COMMUNAUTAIRE**





Photos par :

Federico Scoppa/Getty Images, RDC : 14

KB Mpofu/IMPACT, Zimbabwe : 16, 17

Media Factory/IMPACT, Ouganda : 6, 10, 11

Miléquém Diarassouba/IMPACT, Côte d'Ivoire :
couverture, couverture intérieure, 2, 4, 5, 7, 12, 13,
20, 21, 24, 25, 30, 31, 33, quatrième de couverture

Sven Torfinn/IMPACT, RDC : 18

Autrice : Jeannette Akinyi

Design et mise en page :

Green Communication Design | www.greencom.ca

© IMPACT Transformation de la gestion
des ressources naturelles, 2025

ISSN : 1492-0986

TABLE DES MATIÈRES

Message d'IMPACT	3
Les communautés sont autant de phares qui guident notre action	4
Le travail d'IMPACT en 2024-2025	8
Faits saillants en Ouganda	10
Faits saillants sur la valeur ajoutée	12
Faits saillants sur les minéraux critiques	14
Faits saillants en Zimbabwe	16
Faits saillants en République démocratique du Congo	18
Dans le laboratoire d'innovation	20
Partenaires clés en 2024-2025	22
Projets clés en 2024-2025	26
États financiers	28
Notre conseil d'administration	29
Perspectives	31
Ce que vous pouvez faire	32



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

RENFORCER
LES CAPACITÉS
POUR
MENER LE

CHANGEMENT



Message d'IMPACT

CHÈRES AMIES, CHERS AMIS,

L'exercice 2024-2025 a été une période éprouvante pour beaucoup d'entre nous, mais il a également révélé la force et la résilience des communautés avec lesquelles nous œuvrons. Elles nous rappellent sans cesse que le véritable progrès naît de l'écoute, de la solidarité et du respect des réalités vécues par ceux et celles qui sont les plus touchés.

Les communautés de nombreuses régions riches en ressources font face à une situation de précarité et d'exclusion croissante. Les conflits et l'instabilité politique limitent l'accessibilité des services de base, briment les droits individuels et écartent les populations des décisions concernant la gestion des ressources naturelles. En conséquence, beaucoup demeurent vulnérables à l'exploitation et à la violence, sans avoir la possibilité de profiter des retombées des richesses naturelles qu'elles contribuent pourtant à extraire.

Pendant ce temps, la demande mondiale de minéraux critiques connaît une croissance fulgurante. Les grands joueurs mondiaux se disputent le contrôle des marchés et des chaînes d'approvisionnement, souvent sans se soucier de partager équitablement les richesses avec les populations locales. Cette course aux ressources coïncide avec un recul du financement des initiatives de paix et du développement durable. Les engagements de longue date en faveur d'un approvisionnement responsable, de même que les mécanismes de protection environnementale et sociale, sont affaiblis, ce qui met en péril des progrès durement acquis.

Même si elles contribuent à faire tourner les chaînes logistiques mondiales, les personnes qui participent directement aux activités d'extraction minière sont systématiquement exclues. En République démocratique du Congo (RDC) ce sont moins de 1 % des ménages qui ont accès à l'électricité en dehors des villes, alors que ce sont ces mêmes populations qui produisent les minéraux indispensables à la transition verte. De telles inégalités

structurelles accentuent la marginalisation et compliquent la mise en place de systèmes considérés comme inclusifs et responsables.

Malgré les difficultés, l'exercice écoulé nous a montré que la résilience ne se construit pas dans les salles de conférence ni dans les grandes capitales. Elle se bâtit dans les forêts qui renaissent en RDC, entre les mains des femmes qui prennent les rênes dans les mines d'or de l'Ouganda, dans les voix des négociants artisanaux en Côte d'Ivoire qui exigent d'accéder aux marchés formels et dans les villages du Zimbabwe qui adoptent des méthodes d'extraction minière plus sûres, sans mercure.

2024-2025 a montré que c'est en ces communautés que réside le véritable progrès. La résilience ne consiste pas uniquement à résister aux crises; mais également à donner aux communautés les moyens de prendre les devants, d'innover et de tracer leur propre destinée. Ce sont ces communautés que nous mettons à l'honneur dans le présent rapport. Puissent leur expérience et les progrès que nous avons réalisés ensemble être une source d'inspiration et de motivation pour vous.

Nous tenons à adresser nos sincères remerciements à Nicole Piggott, qui a assumé la présidence du conseil d'administration d'IMPACT pendant sept années. Grâce à son leadership, Nicole laisse derrière elle une organisation nettement plus solide. Nous exprimons également notre profonde gratitude à l'ensemble de nos partenaires, de notre personnel, de nos bailleurs de fonds, et, surtout, des communautés avec lesquelles nous travaillons. C'est votre force et votre détermination qui inspirent et guident notre mission jour après jour. Ensemble, nous continuons à forger les outils du changement.



Joanne Lebert
Directrice générale



Shivani Kannabhiran
Présidente du conseil
d'administration

Les communautés sont autant de phares qui guident notre action

Le travail d'IMPACT en 2024-2025

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur la valeur ajoutée

Faits saillants sur les minéraux critiques

Faits saillants en Zimbabwe

Faits saillants en République démocratique du Congo

Dans le laboratoire d'innovation

Partenaires clés en 2024-2025

Projets clés en 2024-2025

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Priorité aux communautés

Ensemble, nous avons déployé de nombreux efforts pour renforcer la résilience, transformer les paradigmes et abolir les obstacles. Et il n'a jamais paru aussi évident, pour réaliser notre mission d'améliorer la gestion des ressources naturelles, que les communautés devaient guider notre action.

Les communautés sont autant de phares qui GUIDENT NOTRE ACTION

**CE SONT LES COMMUNAUTÉS
LOCALES** qui connaissent le mieux leur propre situation. Notre raison d'être est de leur donner les moyens de remettre en question, de transformer et, en définitive, de diriger la façon dont leurs ressources naturelles sont gérées et utilisées. IMPACT aide les communautés à accéder aux capitaux, aux technologies et aux outils appropriés, ainsi qu'aux compétences dont elles ont besoin pour exercer un leadership efficace.

Nous sommes guidés par l'intime conviction qu'un changement profond et durable au sein du secteur des ressources naturelles repose sur l'octroi de capacités, de moyens financiers et de visibilité aux personnes impliquées localement. Par notre action, nous visons à aider celles et ceux qui subissent les conséquences et l'injustice des systèmes laxistes en place, par la mobilisation et la remise en question des pratiques de gestion de leurs ressources.



Message
d'IMPACT

**Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action**

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire



S'attaquer aux racines du problème, et non aux symptômes

DANS LE SECTEUR MINIER

ARTISANAL, le développement économique des communautés locales est intimement lié aux sites d'extraction. Les interventions qui misent uniquement sur des solutions techniques ou sur les exigences des chaînes d'approvisionnement risquent fort de rater la cible si on ferme les yeux sur les inégalités, les conflits et les déséquilibres de pouvoir qui sous-tendent ces enjeux.

EN PRIVILÉGIANT des approches conçues par et pour les communautés – des approches qui favorisent l'inclusion,

remettent en question les inégalités de genre et répondent au contexte local –, IMPACT cherche à favoriser des changements de comportements progressifs et à donner aux communautés minières artisanales et à petite échelle (EMAPE) les moyens de transformer leurs difficultés en solutions durables. Parallèlement, nous aidons les populations à tirer parti des possibilités que recèle la production minière, en donnant **LA PRIORITÉ À LA PLEINE PARTICIPATION DES FEMMES ET DES PEUPLES AUTOCHTONES.**

Jeter les bases de chaînes d'approvisionnement responsables

LES STRATÉGIES INTÉGRÉES

D'IMPACT visent à créer les conditions propices à l'établissement de chaînes d'approvisionnement artisanales responsables. En répondant aux besoins socioéconomiques et en renforçant la résilience à long terme des communautés minières artisanales, ces efforts jettent les bases de chaînes d'approvisionnement inclusives, transparentes et conformes aux normes internationales d'achat responsable.

La cohésion des communautés, l'égalité des genres et la responsabilité environnementale ne sont pas de simples objectifs de développement. Ce sont les piliers essentiels d'une gestion équitable des ressources et d'une juste répartition des

bénéfices. Dans un contexte de tensions géopolitiques, d'instabilité économique et de révolution énergétique, ce sont également des éléments d'une importance cruciale pour assurer la résilience des chaînes d'approvisionnement.

IMPACT collabore étroitement avec les exploitantes et exploitants, les coopératives, les négociants et les partenaires locaux pour formaliser les activités, assurer une traçabilité transparente de la production et instaurer des mesures de protection d'ordre social et environnemental. **CES STRATÉGIES REFLÈTENT LES PRIORITÉS DES COMMUNAUTÉS** et apportent des bénéfices concrets aux populations locales tout en répondant aux exigences mondiales en matière d'approvisionnement responsable.

Cette approche intégrée établit un lien direct entre la résilience des populations et une gouvernance responsable des ressources minérales. En s'attaquant aux racines du problème et en investissant dans les capacités locales, IMPACT participe à la création de chaînes d'approvisionnement justes, durables et à l'écoute des communautés elles-mêmes.



En recourant à des stratégies de sensibilisation, IMPACT aide les populations à mener une réflexion critique sur les causes profondes des injustices sociales et économiques, ainsi qu'à définir des actions collectives porteuses de changements durables et transformateurs. Ensemble, nous ouvrons la voie au changement dans les chaînes d'approvisionnement en donnant la priorité aux communautés.

À LIRE :

<https://bit.ly/PrioriteAuxCommunautes>



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

RENFORCER LES
CAPACITÉS DES
PARTENAIRES À

MOBILISER

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

**Le travail
d'IMPACT en
2024-2025**

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-20256

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

LE TRAVAIL D'IMPACT

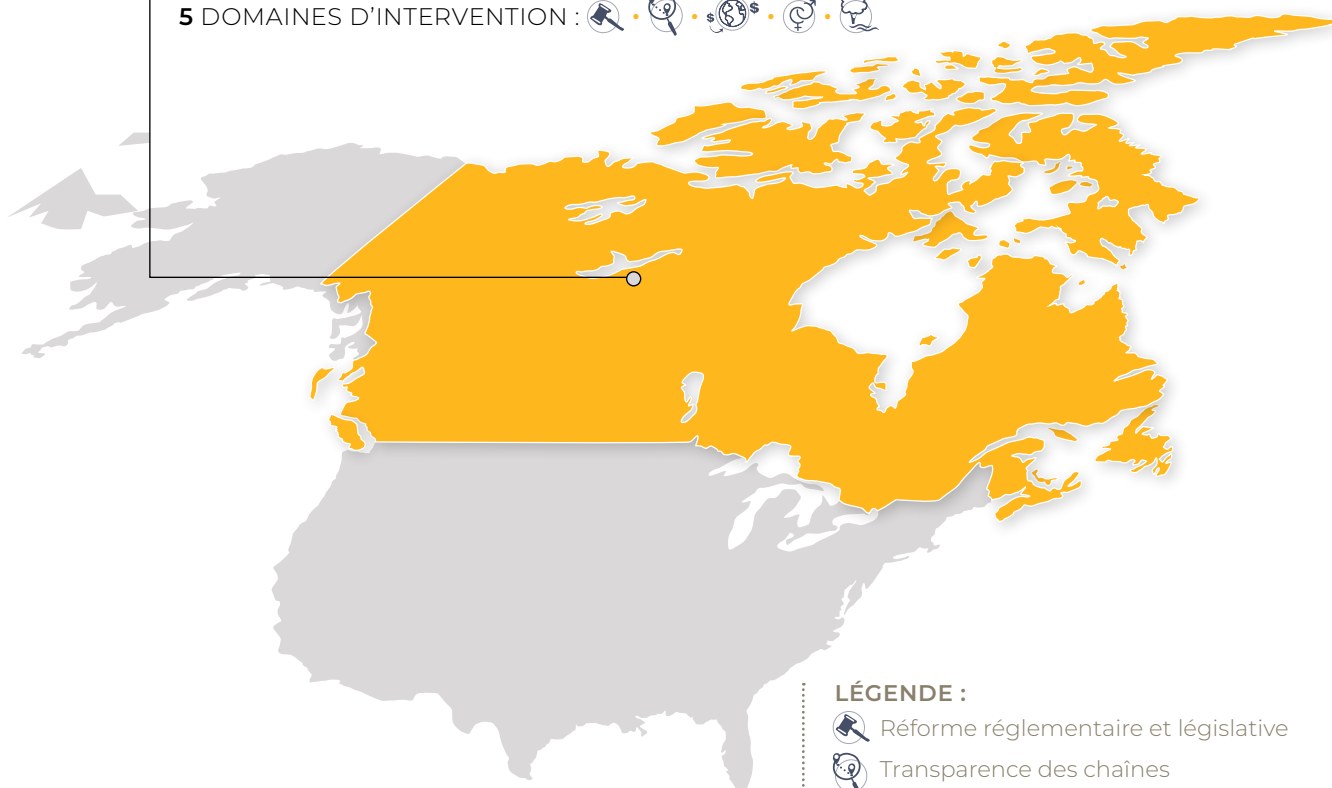
en 2024-2025

CANADA *Projets situés au Canada, mais pas forcément centrés sur le Canada

4 PROJETS

6 PARTENAIRES

5 DOMAINES D'INTERVENTION :



LÉGENDE :

-  Réforme réglementaire et législative
-  Transparence des chaînes d'approvisionnement
-  Commerce et financement illicites
-  Égalité des genres
-  Gestion de l'environnement

LEADERSHIP MONDIAL

- Membre de l'Alliance 8.7
- Membre fondateur de l'Environmental Peacebuilding Association
- Membre du Partenariat européen pour les minéraux responsables (EPRM)
- Coprésidence (société civile) du comité directeur multipartite appuyant la mise en œuvre du Guide OCDE sur le devoir de diligence pour des chaînes d'approvisionnement responsables en minerais provenant de zones de conflit ou à haut risque
- Membre du comité de gouvernance de l'Alliance Public-Privé pour le commerce responsable en minerais
- Membre de la coalition Publiez ce que vous payez
- Membre du comité directeur de la Responsible Minerals Initiative
- Membre du Partenariat mondial sur le mercure du PNUE
- Membre de Voluntary Principles on Security and Human Rights
- Membre de Droits des femmes et exploitation minière

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

**Le travail
d'IMPACT en
2024-2025**

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

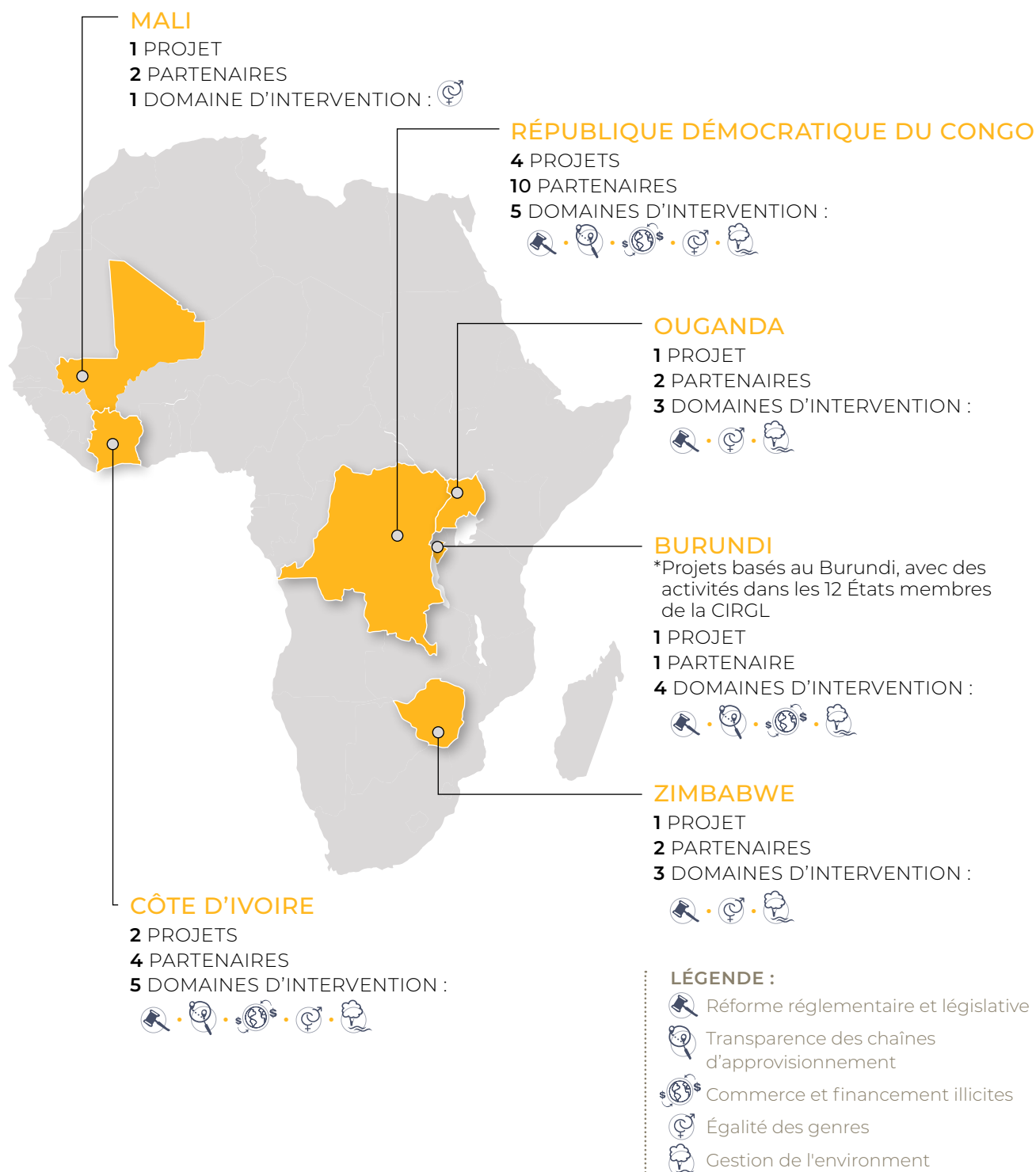
Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

LE TRAVAIL D'IMPACT

en 2024-2025



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

**Faits saillants
en Ouganda**

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Faits saillants en OUGANDA

Vers une exploitation minière artisanale formelle et plus sûre

**À TIIRA, UNE COMMUNAUTÉ AURIFÈRE
DU DISTRICT DE BUSIA, UNE RÉVOLUTION
TRANQUILLE S'AMORCE.** Depuis des générations,
l'exploitation minière en Ouganda est marquée
par de profondes inégalités entre les genres. Mais
aujourd'hui, des femmes comme Josephine Aguttu
ouvrent la voie vers un avenir plus inclusif et plus
responsable pour l'exploitation artisanale de l'or.

L'histoire de Josephine commence à Tiira, sa ville natale.
À 12 ans, elle met pour la première fois les pieds sur
un site minier, et se joint ainsi à sa mère pour l'aider à
subvenir aux besoins de la famille. Josephine a toujours
vu sa mère s'activer sans relâche pour faire vivre les
siens, tandis que les hommes de la communauté
fuiant en grande partie leurs responsabilités. Pour
elle, c'est une situation normale : les femmes sont le
pilier de la famille et assument en silence le poids des
tâches ménagères comme celui du gagne-pain.

En vieillissant, Josephine prend peu à peu conscience des injustices profondes qui sous-tendent cette prétendue « normalité ». Dans le secteur minier, les femmes sont tenues à l'écart de la propriété foncière, des postes de direction et des décisions financières. Même lorsqu'elles contribuent aux revenus du ménage, elles n'ont pas leur mot à dire sur la manière dont l'argent est dépensé. Ces règles tacites les relèguent à un rôle subalterne, non seulement sous leur propre toit, mais aussi sur les sites miniers où elles travaillent pourtant aux côtés des hommes.

HEUREUSEMENT, LES CHOSES COMMENCENT À CHANGER. Grâce aux formations offertes dans le cadre du projet planetGOLD Ouganda, Josephine et sa communauté ont découvert de nouvelles manières de concevoir les rapports de genre, le leadership et l'exploitation minière responsable. Ces séances encouragent femmes et hommes à remettre en question les idées reçues et à promouvoir le partage des décisions dans le secteur de l'exploitation minière. Le projet promeut également l'importance de la formalisation et de pratiques responsables.

Forte de ces nouveaux acquis, Josephine décide de prendre les choses en main. Ensemble, elles mettent sur pied une coopérative permettant aux femmes d'accéder à des postes de direction jusque-là réservés aux hommes. Josephine

est elle-même élue vice-présidente de son site minier, un rôle qu'elle n'aurait jamais cru possible pour une femme.

Une vague de changement déferle à présent sur l'ensemble de la communauté. Les femmes intègrent les instances décisionnelles et assument des rôles de direction dans les associations locales. Au sein de groupes comme la Tiira Landlords and Artisanal Miners Association, **ELLES OCCUPENT LA MAJORITÉ DES SIÈGES DU CONSEIL ET ÉTABLISSENT UN NOUVEAU MODÈLE D'INCLUSION.**

Pour Joséphine, le renforcement du pouvoir des femmes va bien au-delà des fonctions de direction. C'est toute la communauté qu'il faut transformer. Joséphine rêve d'un avenir où les jeunes filles auront les mêmes chances que les garçons, où les femmes joueront un rôle égal à celui des hommes dans la sphère familiale et économique, et où l'exploitation minière sera non seulement plus sûre, mais aussi plus durable **POUR TOUTES ET TOUS.**

Dans les communautés aurifères de l'Ouganda, les exploitantes et exploitants miniers se détournent du mercure, accèdent à une reconnaissance officielle et se dotent de moyens de subsistance qui enrichissent leur communauté.

À LIRE :
<https://bit.ly/planetGoldUgandaStorybook>



planetGOLD Ouganda

Soutenu par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et mis en œuvre par la Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE)

Le projet planetGOLD Ouganda s'inscrit dans un vaste programme mondial déployé dans 25 pays. En s'appliquant à réduire l'écart de financement, à encourager la formalisation, à conscientiser la population et à améliorer l'accès à des technologies sans mercure et aux marchés officiels, ce programme vise à montrer la voie vers des pratiques plus propres et plus efficaces d'extraction artisanale et à petite échelle qui profitent au plus grand nombre, de la mine au marché.

2022-2027



Faits saillants sur la **VALEUR AJOUTÉE**

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

**Faits saillants sur
la valeur ajoutée**

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Transformer les minéraux en une mine de possibilités

LA RÉGION DES GRANDS LACS REGORGE DE MINÉRAUX QUI FONT TOURNER L'ÉCONOMIE MONDIALE. Mais pour les communautés qui les extraient, les retombées restent hors d'atteinte. Depuis trop longtemps, l'abondance des ressources va de pair avec l'insécurité, les économies parallèles et les occasions manquées.

Dans la région, un intérêt croissant pour la valorisation vise à hausser la valeur économique des minéraux grâce au traitement, au raffinage, à la fusion ou à la transformation. Cette tendance s'explique aussi par les difficultés d'accès aux marchés officiels. Le respect des normes d'approvisionnement responsable s'accompagne souvent de coûts élevés, qui sont assumés en grande partie par les actrices et acteurs en amont. La valorisation est donc perçue comme un moyen d'empocher davantage de bénéfices localement tout en réduisant la dépendance à des modèles d'exportation peu rentables et trop coûteux.

Ainsi, la valorisation des minéraux s'impose de plus en plus comme une voie d'accès au développement durable. Au lieu de se limiter à l'exportation de minéraux bruts, une stratégie peu lucrative, les pays cherchent des moyens de les raffiner et d'en tirer des produits de fabrication locale. Ce changement de cap augmente la valeur des exportations, mais stimule également les industries locales, favorise la création d'emplois, améliore l'accès des femmes aux capitaux d'emprunt et enrichit l'expertise technique dans le secteur minier.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

**Faits saillants sur
la valeur ajoutée**

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Dans la région des Grands Lacs, la valorisation ouvre la voie à une meilleure utilisation des ressources naturelles pour élargir la portée du développement socioéconomique. Certains pays ont déjà amorcé le virage en créant des fonderies, des raffineries et d'autres installations de traitement des minéraux. En implantant ces infrastructures à proximité des zones d'extraction, ils misent à la fois sur la création d'emplois et sur l'augmentation des recettes fiscales provenant du secteur minier.

La Conférence internationale sur la région des Grands Lacs (CIRGL), par l'intermédiaire de son Comité régional pour la lutte contre l'exploitation illégale des ressources naturelles, joue un rôle décisif dans l'orientation des politiques entourant la gouvernance des ressources minérales. Bien que ce comité ne s'occupe pas expressément de valorisation, son objectif de gouvernance responsable des ressources minérales coïncide étroitement avec les priorités liées à la transformation des ressources et au traitement local.

Si la valorisation recèle un potentiel économique intéressant, **SA MISE EN ŒUVRE À GRANDE ÉCHELLE COMPORTE TOUTEFOIS DES DÉFIS DE TAILLE.** Pour rivaliser sur les marchés mondiaux, il faut des produits d'une qualité constante, une logistique fluide et une parfaite conformité aux normes, autant de conditions qui supposent des investissements de taille. Or, les marges et la réalité économique ne garantissent pas

toujours la viabilité de ces efforts. Dans ce contexte, l'approche régionale prend tout son sens : **EN METTANT EN COMMUN RESSOURCES ET SAVOIR-FAIRE, LES ÉTATS MEMBRES PEUVENT BÂTIR DES INDUSTRIES INTÉGRÉES CAPABLES DE S'IMPOSER SUR LA SCÈNE MONDIALE.**

En 2024, la CIRGL a tenu le Forum régional sur la valorisation minière au Soudan du Sud. Cette rencontre réunissait divers interlocuteurs et interlocutrices pour réfléchir à la manière dont les ressources minérales peuvent générer davantage de valeur pour les États membres grâce à la transformation locale, à la formalisation des échanges commerciaux et à la promotion d'une gouvernance inclusive. Le Forum a été l'occasion de présenter de nouvelles *Lignes directrices régionales sur la valorisation des minerais, la valeur ajoutée et le commerce transfrontalier dans la région des Grands lacs*, un cadre commun visant à réglementer l'extraction, la transformation et le commerce des ressources minières. Ces lignes directrices permettront non seulement de bonifier les initiatives de valorisation, mais aussi de renforcer la coopération entre pays. De plus en plus, les États membres saisissent les occasions économiques qu'offre le secteur de l'EMAPE. Ils investissent dans des pratiques plus responsables et mettent en place des mécanismes inclusifs afin que les communautés en récoltent enfin les retombées.

Paix et sécurité dans la région des Grands Lacs Financé par l'Union européenne

Le projet vise à améliorer la gouvernance régionale des ressources minières dans une optique de renforcement de la sécurité, de la stabilité et du développement économique. Pour y parvenir, il veut accroître la capacité de la CIRGL et de ses États membres à gérer les ressources minières issues de l'exploitation artisanale et à faire de celles-ci des catalyseurs de développement socioéconomique, de stabilité et de sécurité.

2023-2027



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

**Faits saillants
sur les
minéraux
critiques**

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Faits saillants sur les MINÉRAUX CRITIQUES

La résilience à l'ère de la ruée vers les minéraux critiques

IL Y A PLUS DE DIX ANS, LE MONDE TOURNAIT SON ATTENTION VERS LES MINÉRAUX DE CONFLIT ET LEURS LIENS AVEC LA VIOLENCE ET LES VIOLATIONS DES DROITS DE LA PERSONNE. Aujourd'hui, les projecteurs se braquent sur les minéraux critiques, des ressources indispensables au virage vers les énergies vertes. Or, les communautés qui les produisent font face à plusieurs défis du même ordre.

Au fil des ans, la situation a gagné en complexité. La demande s'étend à une plus large gamme de minéraux, les joueurs mondiaux sont plus nombreux qu'auparavant et les pays producteurs sont mis au défi de répondre à une demande croissante sans toujours disposer des cadres législatifs, des infrastructures et des capacités institutionnelles nécessaires pour assurer une extraction responsable. Sans une volonté claire et une approche inclusive, les vieux réflexes d'exclusion risquent de resurgir. Les communautés, elles, revendiquent un plus grand droit de regard sur la gestion des ressources et un partage plus équitable des bénéfices. Mais pour l'heure, les progrès en la matière demeurent inégaux.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

**Faits saillants
sur les
minéraux
critiques**

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-20256

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

En RDC, IMPACT a travaillé avec ses partenaires à relever ces défis. Dans le cadre du projet Fiscalité juste dans les chaînes d'approvisionnement en cobalt d'EMAPE, un projet primé au JET Minerals Challenge de l'USAID, les paiements officieux et illégaux sont mis au jour par la diffusion de fiches techniques répertoriant les frais et taxes applicables aux chaînes d'approvisionnement en cobalt issu de l'EMAPE. Ce nouvel outil aide les actrices et acteurs de la chaîne d'approvisionnement et les communautés de l'EMAPE à suivre les paiements informels et illégaux tout en luttant contre la corruption. En parallèle, des groupes locaux de la société civile ont bénéficié d'un accompagnement en vue d'observer la corruption dans les communautés. Bien que le projet ait pris fin prématurément, ces fiches demeurent en usage, tandis que nous continuons à soutenir nos partenaires dans leurs efforts en faveur d'une plus grande transparence.

À Kolwezi, de nombreuses femmes travaillent dans les mines artisanales de cobalt pour nourrir leur famille. Ce travail est épuisant, souvent dangereux, et rarement assez lucratif pour couvrir les besoins de base. En conséquence, les femmes dépendent fréquemment des revenus générés par le travail des enfants pour subvenir aux besoins essentiels du foyer.

Cette année, nous avons lancé un nouveau projet pour remédier à cette situation. Le projet Sa Sécurité entend s'attaquer aux causes fondamentales du travail des enfants dans le secteur minier artisanal du cobalt et du cuivre de RDC en améliorant le bien-être des femmes et des jeunes au sein des communautés locales. Le projet s'inscrit dans la continuité de la première

phase entamée en 2022-2023, qui visait à comprendre le lien entre la sécurité des femmes et le travail des enfants.

Le nouveau projet, qui s'échelonnait sur quatre ans, mettra en œuvre des stratégies visant à accroître et à diversifier les revenus des femmes par l'acquisition de compétences techniques et de notions financières, ainsi que la mise en place d'associations d'épargne et de crédit. Les capacités de leadership des femmes et des jeunes gagneront ainsi en importance, ce qui leur permettra de participer aux décisions touchant leur communauté. Le projet aidera aussi les autorités locales à surveiller et à réduire la présence de main-d'œuvre juvénile sur les sites miniers.

C'est lorsque les communautés locales – en particulier les femmes – ont la sécurité et les possibilités voulues pour tracer leur avenir que s'opère un véritable changement. La réussite d'une transition énergétique équitable est tributaire de l'inclusion, de la protection et du respect des communautés riches en ressources.

Les acteurs du secteur privé doivent immédiatement cesser de s'approvisionner en minerais dans les zones sous influence des groupes armés, qu'il s'agisse des sites miniers, des voies de transport ou des carrefours de négoce. Bien que cela ne suffise pas à résoudre le conflit, il s'agit d'une mesure fondamentale de diligence raisonnable.



À LIRE :

<https://bit.ly/IMPACTCongoDeclaration2025>

Sa Sécurité

Financé par l'Union européenne

Le projet vise à réduire le travail des enfants dans les secteurs miniers artisanaux du cobalt et du cuivre en RDC en s'attaquant à ses causes profondes, en particulier

l'insécurité des femmes. Le projet a pour but d'améliorer le bien-être général des femmes et des jeunes au sein des communautés minières artisanales, tout en renforçant

la capacité du secteur privé et des autorités locales à exercer leur devoir de diligence.

2024-2028

Faits saillants en ZIMBABWE

Pour en finir avec le mercure

LE SECTEUR DE L'EXPLOITATION AURIFÈRE ARTISANALE ET À PETITE ÉCHELLE DU ZIMBABWE

emploie plus de 300 000 exploitantes et exploitants et génère plus de 40 % des exportations de ressources minérales du pays. Pourtant, sur 96 % des sites, on utilise encore le mercure pour extraire l'or, souvent sans protection adéquate. Chaque année, ce sont plus de 24 tonnes de mercure qui sont ainsi relâchées dans l'environnement, ce qui met en danger la santé des populations et fragilise les écosystèmes.

En 2024, IMPACT a lancé planetGOLD Zimbabwe, un projet quinquennal destiné à renforcer la résilience des communautés en promouvant une exploitation artisanale de l'or plus sûre et responsable.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

**Faits saillants
en Zimbabwe**

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

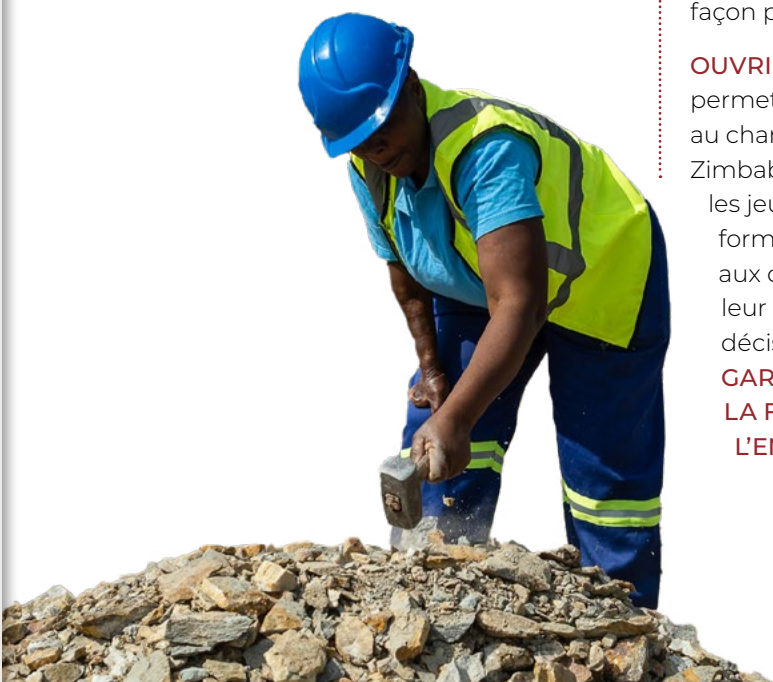
Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Ce projet fait partie d'un vaste programme international déployé dans 25 pays, dont l'objectif est de réduire l'usage du mercure dans l'exploitation artisanale de l'or, aujourd'hui la première source d'émissions de mercure dans le monde.

Le projet planetGOLD Zimbabwe vise à sensibiliser 7 500 exploitantes et exploitants dans 11 districts et à réduire l'utilisation du mercure de près de cinq tonnes. Le projet défend l'idée d'une formalisation du secteur, améliore l'accès au financement et encourage le recours à des technologies sans mercure. Ces efforts contribuent aussi à rendre les chaînes d'approvisionnement en or plus transparentes et traçables.



Lors du lancement du projet à Harare, les pouvoirs publics, la société civile, des spécialistes techniques et des porte-parole des communautés minières se sont réunis pour faire avancer le Plan d'action national du Zimbabwe prévu par la Convention de Minamata, ratifiée en 2021.

En 2024-2025, le projet a mis l'accent sur la sensibilisation et le développement de partenariats communautaires. Les activités de sensibilisation soulignaient les dangers du mercure pour la santé humaine et la nécessité de protéger l'environnement. Par des formations techniques, les exploitantes et exploitants ont acquis des compétences pratiques pour extraire l'or de façon plus sûre, sans recourir au mercure.

OUVRIR LA VOIE À LA RÉSILIENCE, c'est permettre à toutes et tous de prendre part au changement. Le projet planetGOLD Zimbabwe investit dans les femmes et les jeunes en élargissant l'accès à la formation, en apportant du soutien aux coopératives et en encourageant leur participation active au processus décisionnel. **CES EFFORTS VISENT À GARANTIR QUE LES BÉNÉFICES DE LA FORMALISATION PROFITENT À L'ENSEMBLE DES POPULATIONS.**

planetGOLD Zimbabwe

Soutenu par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et mis en oeuvre par la Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE)

Soutenu par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) et mis en œuvre par la Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE) Le projet planetGOLD Zimbabwe s'inscrit dans un vaste programme mondial

déployé dans 25 pays. En s'appliquant à réduire l'écart de financement, à encourager la formalisation, à conscientiser la population et à améliorer l'accès à des technologies sans mercure et aux marchés officiels,

ce programme vise à montrer la voie vers des pratiques plus propres et plus efficaces d'extraction artisanale et à petite échelle qui profitent au plus grand nombre, de la mine au marché.

2024-2028



Faits saillants en RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Les communautés en première ligne de l'action climatique

EN RDC, LES COMMUNAUTÉS MINIÈRES SUBISSENT LA PRESSION CROISSANTE DES EFFETS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES, DE LA PERTE DE BIODIVERSITÉ ET DES RÉPERCUSSIONS DE L'ACTIVITÉ MINIÈRE. Chaleur intense, précipitations irrégulières et écosystèmes en déclin constituent des défis permanents, surtout pour les femmes et les Peuples Autochtones.

Dans les provinces de l'Ituri, du Tshopo, du Lualaba et du Haut-Katanga, les communautés diversifient leurs cultures et se tournent vers des produits forestiers non ligneux, comme le miel et les champignons, à mesure que les ressources se raréfient – des stratégies qui reflètent la détermination et la capacité d'adaptation des populations locales.

En 2024-2025, dans le cadre du projet Favoriser la résilience, IMPACT et ses partenaires ont réalisé une évaluation complète afin de comprendre l'impact de ces défis croisés sur les communautés. Les résultats de l'étude ont confirmé ce que l'on soupçonnait : de graves menaces pèsent sur la biodiversité, les rivières sont polluées en raison de l'exploitation minière et les phénomènes climatiques instables et peu prévisibles ont des effets de plus en plus marqués.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

**Faits saillants en
République
démocratique
du Congo**

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

Dans toutes les régions visées par le projet, les communautés minières artisanales peinent à s'adapter à ces nouvelles réalités.

L'ÉVALUATION A MIS DE L'AVANT DES PISTES D'ACTION CLAIRES. Restaurer les forêts, mieux gérer les ressources en eau et soutenir des moyens de subsistance alternatifs est primordial pour renforcer la résilience des communautés. Ces mesures doivent être accompagnée d'un resserrement de la gouvernance locale, d'une meilleure connaissance des mesures de protection de l'environnement et d'actions concrètes pour réduire la pollution liée à l'exploitation minière.

Une analyse axée sur le genre et l'inclusion a mis en évidence les obstacles tenaces auxquels se heurtent les femmes et les Peuples Autochtones. Dans l'ensemble des provinces, les populations Autochtones font état d'un accès inégal à la terre, d'une faible représentation dans les instances décisionnelles et de possibilités économiques restreintes. Par ailleurs, **DE NOMBREUSES FEMMES ET PEUPLES AUTOCHTONES** courent un plus grand risque d'agressions et de violences. Les femmes Pygmées, en particulier, sont victimes d'une double marginalisation : en raison de leur sexe, d'une part, et en raison de leur identité autochtone, d'autre part.

L'étude préconise des mesures concrètes pour renforcer le leadership des femmes, mieux outiller les Peuples Autochtones et accroître leur participation à la gestion des ressources naturelles. Changer les mentalités et élargir les horizons économiques sont des leviers essentiels pour bâtir des communautés plus inclusives et résilientes.

Par ailleurs, l'analyse des conflits révèle que les différends fonciers, la compétition pour les ressources et le manque de gouvernance alimentent encore les tensions. Favoriser l'établissement d'organes locaux de rétablissement de la paix, promouvoir une gestion transparente des terres et des ressources et encourager une gouvernance locale inclusive intégrant les femmes, les Autochtones et les jeunes figurent parmi les recommandations.

Ces conclusions orientent désormais le projet Favoriser la résilience. En collaboration avec ses partenaires locaux, IMPACT aide les communautés à restaurer les forêts, à développer de nouveaux moyens de subsistance et à accorder aux voix locales une place centrale dans la gestion des écosystèmes. En privilégiant le leadership des femmes et les savoirs Autochtones, le projet aide les communautés à se préparer aux défis à venir et à réunir les conditions **D'UNE PLUS GRANDE RÉSILIENCE.**

Chaleur intense, pluies irrégulières et sécheresses prolongées bouleversent le quotidien. La perte de biodiversité qui en résulte touche particulièrement les femmes et les Peuples Autochtones. Le projet Favoriser la résilience examine des moyens de restaurer les écosystèmes et de promouvoir un leadership inclusif.

À LIRE : <https://bit.ly/IMPACTRechercheChangementClimatiqueRDC>



Favoriser la résilience
Financé par la Suède

Le projet vise à accroître la résilience des communautés face aux conséquences de l'exploitation minière, en particulier des minerais essentiels à la transition verte. À terme, il renforcera

la capacité des populations locales à restaurer et préserver leurs écosystèmes, notamment les forêts tropicales et les savanes boisées. Il donnera la priorité au leadership féminin et aux

savoirs autochtones pour
aider ces communautés
à s'adapter aux répercus-
sions causées par les
changements climatiques.

2023 – 2027

Innovations numériques au service du commerce responsable

Le site d'exploitation aurifère artisanale de Bobosso Kogbera, dans le nord-est de la Côte d'Ivoire, est un centre d'activité dynamique.

Dans le laboratoire D'INNOVATION

PLUS DE 50 EXPLOITANTES ET EXPLOITANTS MINIERS travaillent ensemble dans le cadre de la coopérative COOPEDA illustrant comment l'approvisionnement responsable et l'innovation numérique peuvent redéfinir le secteur de l'exploitation artisanale de l'or.

En 2020, COOPEDA s'est fait connaître à l'échelle nationale en produisant le premier or artisanal ivoirien traçable et responsable destiné au marché international,

en collaboration avec le projet Or Juste. La coopérative s'est ensuite associée à SICOM, un exportateur ivoirien, pour assurer la traçabilité des exportations d'or vers le marché international.

Dans le secteur de l'exploitation artisanale de l'or en Côte d'Ivoire, les négociants sont des acteurs indispensables : ils assurent la liaison entre les sites miniers et les marchés, en plus de soutenir les économies locales. Pourtant, ils ont longtemps été écartés des efforts d'approvisionnement responsable.



Message d'IMPACT

Les communautés sont autant de phares qui guident notre action

Le travail d'IMPACT en 2024-2025

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur la valeur ajoutée

Faits saillants sur les minéraux critiques

Faits saillants en Zimbabwe

Faits saillants en République démocratique du Congo

Dans le laboratoire d'innovation

Partenaires clés en 2024-2025

Projets clés en 2024-2025

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Le projet Passer à l'échelle supérieure promeut des solutions numériques. Il examine également des mesures incitatives susceptibles d'encourager les négociants à honorer leurs obligations de conformité.

En 2024, des outils numériques ont été testés au site minier de Bobosso Kogbera en appui à ces efforts. À l'aide de l'application baptisée Extension Solution, mise au point par Solidaridad, les gestionnaires de sites miniers peuvent suivre, sur leur téléphone ou leur tablette, les progrès qu'ils réalisent par rapport à des normes internationales (comme CRAFT Code), produire des plans de travail et télécharger des éléments attestant de leur progression. L'application permet également de transmettre en temps réel les mises à jour aux négociants. Ceux-ci sont alors en mesure d'exercer leur devoir de diligence et d'aider les sites miniers qui les approvisionnent à combler tout écart par rapport aux exigences.

Afin d'accroître la transparence, le projet déploie Bloom by IMPACT, un autre outil numérique qui permet aux actrices et acteurs de la chaîne d'approvisionnement et aux acheteurs en aval de consulter et de transmettre des données vérifiées – le tout, dans une optique d'approvisionnement responsable et de communication des retombées sociales.

Depuis l'adoption de ces outils, COOPEDA a déjà réalisé des progrès tangibles en matière de pratiques de santé et

Bloom by IMPACT est une plateforme de suivi et d'évaluation des chaînes d'approvisionnement et des projets responsables qui met en correspondance les objectifs de conformité et les retombées sociales. À l'aide des outils de collecte de données de leur choix, les utilisatrices et utilisateurs peuvent visualiser leurs progrès quant aux objectifs sélectionnés afin de favoriser le changement au sein des communautés locales et de leur chaîne d'approvisionnement.

À LIRE :

www.bloombyimpact.com



de sécurité, ainsi qu'en matière de politiques relatives au travail des enfants et à la violence fondée sur le sexe.

Le déploiement d'outils numériques en appui au travail des négociants et des exploitantes et exploitants gagne déjà de nouveaux sites miniers. Il constitue un exemple prometteur de la manière dont la technologie, lorsqu'elle est mise au service des initiatives locales, peut contribuer à bâtir des chaînes d'approvisionnement plus transparentes, responsables et résilientes, au bénéfice de toutes et tous.

Passer à l'échelle supérieure

Financé par le Partenariat européen pour les minéraux responsables

Le projet vise à rendre les chaînes d'approvisionnement en minéraux artisanaux à la fois évolutives et durables en Côte d'Ivoire. Pour y parvenir, les négociants d'or artisanal sont encouragés à participer à un approvisionnement responsable. Le projet met à l'essai un modèle d'approvisionnement en circuit ouvert pour que les parties prenantes du marché en aval puissent accéder à des minéraux responsables de manière fiable et soutenue.

2023-2025



PARTENAIRES CLÉS en 2024-2025

ACTION POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA GESTION DES RESSOURCES NATURELLES (ADGRN)

est une ONG établie en 2010 en RDC, dont la mission s'articule autour de la dignité humaine. Les activités de l'ADGRN se concentrent sur l'éducation civique, l'agroforesterie et les enjeux fonciers. Son action s'adresse à des parties prenantes variées comprenant les communautés paysannes, les Peuples Autochtones, les femmes vivant en milieu rural, les femmes leaders, la société civile, les partis politiques, les syndicats, les décideurs politiques et le secteur privé.

BON PASTEUR KOLWEZI est un organisme congolais à but non lucratif créé en 2012 par les sœurs du Bon Pasteur. Sa mission est d'améliorer la situation des exploitantes minières artisanales en œuvrant à la promotion du développement communautaire, à l'autonomisation des femmes et à la protection des enfants. L'organisme poursuit ses activités à Kolwezi, dans la province de Lualaba, en renforçant son soutien à sept communautés minières artisanales des environs.

CENTRE AFRICAIN POUR LA SANTÉ ENVIRONNEMENTALE (CASE)

est une ONG qui se consacre à la protection de l'environnement, à l'amélioration des conditions de santé, à la préservation des ressources naturelles et à la promotion du développement durable sur le continent africain. Elle a des bureaux dans toute l'Afrique, y compris en Côte d'Ivoire.

COLORADO SCHOOL OF MINES est une université publique de recherche située à Golden, dans le Colorado. Fondé en 1874, l'établissement propose des programmes

de premier et de deuxième cycle en ingénierie, sciences et mathématiques orientés sur l'énergie et l'environnement.

INITIATIVE POUR LA TRANSPARENCE DANS LES INDUSTRIES EXTRACTIVES (ITIE)

visé à renforcer la transparence et l'imputabilité dans le contexte de la gestion du secteur extractif de la RDC, et ce, par l'application de sa norme internationale. Ce processus est soutenu par un comité national – composé d'un comité de direction, au sein duquel sont représentés le gouvernement, le secteur privé et la société civile –, ainsi que par un secrétariat technique. Le corps exécutif du Comité national est dirigé par un coordinateur national.

GOOD SHEPHERD INTERNATIONAL FOUNDATION (GSIF)

est un organisme sans but lucratif établi en Italie. La GSIF a été fondée par les Sœurs du Bon Pasteur pour les aider à exécuter leurs programmes dans les pays en développement, en insistant sur la justice économique pour les femmes et les enfants et sur l'autonomisation des communautés et des personnes.

CIRGL est une organisation intergouvernementale composée de 12 États membres : l'Angola, le Burundi, la République centrafricaine, la République du Congo, la RDC, le Kenya, l'Ouganda, le Rwanda, le Soudan du Sud, le Soudan, la Tanzanie et la Zambie. La CIRGL a été fondée après que l'on eut reconnu que l'instabilité politique et les conflits qui secouent ces pays comportent une forte dimension régionale et nécessitent une action concertée afin de favoriser des conditions de paix et de développement durables. La CIRGL a son siège à Bujumbura, au Burundi.

PARTENAIRES CLÉS EN 2024-2025

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

**Partenaires clés
en 2024-2025**

Projets clés en
2024-20256

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

MINESPIDER est une entreprise technologique qui propose une plateforme reposant sur la chaîne de blocs pour suivre les données des chaînes d'approvisionnement en minerais et favoriser la durabilité et la transparence de celles-ci. Minespider a mis au point des identifiants numériques, appelés « passeports produits », qui permettent de communiquer aisément des données clés aux divers maillons de la chaîne d'approvisionnement.

NATIONAL ENVIRONMENT MANAGEMENT AUTHORITY est la principale agence ougandaise chargée de la gestion environnementale. Elle coordonne, supervise et assure le suivi de toutes les activités liées au secteur de l'environnement.

ORGANISATION CONGOLAISE DES ÉCOLOGISTES ET AMIS DE LA NATURE (OCEAN) est une ONG de la RDC qui, depuis plus de 28 ans, place les communautés locales et les Peuples Autochtones au centre de la préservation des écosystèmes et de la gestion des ressources. OCEAN participe au maintien et à la restauration de l'équilibre écologique des écosystèmes naturels et stimule le développement socioéconomique en garantissant les droits et intérêts des communautés locales et des Peuples Autochtones. L'expertise technique d'OCEAN inclut notamment les domaines de la gestion environnementale et de la foresterie, la conservation, la mise en œuvre d'activités en lien avec la réduction des émissions dues au déboisement et à la dégradation des forêts (REDD+) et les changements climatiques, l'élaboration de cartographies participatives, la sécurisation, les droits de la personne, le secteur minier et les populations Autochtones.

PROGRAMME D'APPUI AUX POPULATIONS FORESTIÈRES EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO, LES PYGMÉES

AUSSI (PAP-RDC) est une organisation de la RDC créée en 2002. Il soutient les populations vulnérables dépendant des ressources forestières, en particulier les Peuples Autochtones Pygmées. Forte de son expérience en mesures de protection des écosystèmes et d'agroforesterie, le PAP soutient les communautés dont les écosystèmes sont menacés par l'exploitation minière. En outre, le PAP travaille au renforcement des droits de la personne, notamment en surveillant les violations de droits des Peuples Autochtones, en menant des campagnes de sensibilisation et en soutenant le leadership des femmes et des Peuples Autochtones.

PROTECTION DES ÉCORÉGIONS DE MIOMBO AU CONGO (PREMI-CONGO) est une ONG environnementale créée en 2002 et active dans le secteur minier depuis 2005. Sa spécialité sont les forêts de Miombo, situées en RDC, et plus particulièrement la foresterie communautaire. Elle œuvre à la défense des droits des communautés locales et des Peuples Autochtones Pygmées en créant des cartes des régions affectées par les activités minières industrielles.

SOLIDARIDAD est une organisation internationale de la société civile ayant à son actif plus de 50 ans d'expérience en élaboration de solutions qui visent à renforcer la résilience des communautés. Soutenant à ses débuts les communautés marginalisées en Amérique latine, elle œuvre aujourd'hui à promouvoir des chaînes d'approvisionnement plus durables. Son équipe, répartie dans sept bureaux régionaux supervisés de manière indépendante, est présente dans plus de 40 pays sur les cinq continents.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

**Partenaires clés
en 2024-2025**

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

PARTENAIRES CLÉS EN 2024-2025

SOLIDARITÉ FÉMININE POUR LA PAIX ET LE DÉVELOPPEMENT INTÉGRAL

(**SOFEPA DI**) est une organisation nationale de la RDC qui œuvre pour la défense et la promotion des droits des femmes. Constituée en 2000, à Bunia, au sein d'une radio communautaire (CANDIP/ISP Bunia), elle vise à promouvoir et défendre les droits des femmes et des enfants, ainsi qu'à encourager la participation des femmes au processus de paix en Iturie. L'organisation possède une vaste expérience en matière d'égalité des genres, de leadership au féminin, d'éducation à la paix et de résolution pacifique des conflits, de participation politique des femmes, de droits socioéconomiques des femmes et de plaidoyer.

TROPENBOS RDC s'active au pays depuis 2010. Il fait partie du réseau international Tropenbos, dont la mission est d'améliorer la gouvernance et la gestion des forêts tropicales au profit des populations, de la biodiversité et du développement durable. Ses domaines d'expertise comprennent la gouvernance des forêts et des ressources naturelles, la foresterie communautaire et l'amélioration des moyens de subsistance des communautés locales.

ZIMBABWE ENVIRONMENTAL LAW

ASSOCIATION (ZELA) est un groupe public spécialisé en droit de l'environnement qui milite en faveur de la justice environnementale, de l'utilisation durable et équitable des ressources naturelles, de la démocratie et de la saine gouvernance dans le secteur de l'environnement et de l'exploitation des ressources naturelles.



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants en
Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants en
Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire



PERMETTRE AUX
COMMUNAUTÉS DE

PROSPÉRER

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-20256

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

PROJETS CLÉS en 2024-2025

LÉGENDE:

 Description ·  Location ·  Bailleur

BLOOM PAR IMPACT

 Plateforme de suivi et d'évaluation des chaînes d'approvisionnement et des projets responsables qui met en correspondance les objectifs de conformité et les retombées sociales. À l'aide des outils de collecte de données de leur choix, les utilisatrices et utilisateurs peuvent visualiser leurs progrès quant aux objectifs sélectionnés.

 Portée mondiale

 Partenaire technologique

FAVORISER LA RÉSILIENCE

 Projet visant à soutenir des communautés minières artisanales de la RDC dans leur transition vers un avenir à faible émission de carbone, afin de protéger leurs forêts et de favoriser l'adaptation aux changements climatiques.

 République démocratique du Congo

 Suède

FEMMES ET ENFANTS DES COMMUNAUTÉS MINIÈRES ARTISANALES (FEMA)

 Étude des causes profondes de la faible rémunération des femmes, du travail des enfants et du caractère informel du secteur dans un souci d'amélioration durable. En collaboration avec Cowater et Right to Play.

 Mali

 Affaires mondiales Canada

FISCALITÉ JUSTE DANS LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT EN COBALT D'EMAPE

 Projet visant à rendre plus visibles les paiements informels et illégaux ainsi que leurs répercussions sur la chaîne d'approvisionnement en cobalt artisanal de la RDC, tout en aidant la société civile à surveiller plus efficacement les paiements informels et à tirer parti des outils d'analyse pour favoriser le changement.

 République démocratique du Congo

 JET Minerals Challenge, organisé par l'USAID

MIEUX CONNAÎTRE ET BRISER LES PRINCIPAUX NŒUDS DE CONVERGENCE DE L'APPROVISIONNEMENT ILLÉGAL EN OR ET EN MERCURE EN AMÉRIQUE LATINE ET EN AFRIQUE

 Examen comparatif des principaux nœuds de convergence dans les chaînes d'approvisionnement mondiales en or et en mercure illégaux en Amérique latine et en Afrique, plus particulièrement au Pérou et au Kenya. En collaboration avec la Colorado School of Mines et I.R. Consilium.

 Kenya, international

 National Science Foundation

PROJETS CLÉS EN 2024-2025

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants
en Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants
en Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-20256

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

PAIX ET SÉCURITÉ DANS LA RÉGION DES GRANDS LACS

 Projet visant à renforcer la capacité de la CIRGL et de ses États membres à traiter les flux de minéraux issus de l'exploitation artisanale comme leviers de la sécurité, de la stabilité et du développement.

 Région des Grands Lacs

 Union européenne

PASSER À L'ÉCHELLE SUPÉRIEURE

 Projet visant à collaborer directement avec les négociants afin d'essayer des pratiques responsables dans le secteur aurifère artisanal et de mettre à l'essai un modèle d'approvisionnement en circuit ouvert.

 Côte d'Ivoire

 Partenariat européen pour des minéraux responsables

planetGOLD CÔTE D'IVOIRE

 Projet visant à réduire l'utilisation du mercure dans le secteur minier de la Côte d'Ivoire, à soutenir la formalisation, ainsi qu'à améliorer l'accès aux chaînes d'approvisionnement en or traçable et à des sources de financement en vue de l'adoption de technologies durables sans mercure. Sous la direction du PNUE.

 Côte d'Ivoire

 Fonds pour l'environnement mondial (FEM)

planetGOLD OUGANDA

 Projet visant à réduire l'utilisation du mercure en soutenant la formalisation du secteur de l'exploitation artisanale de l'or et en améliorant l'accès au financement. Cela débouchera sur l'adoption de technologies sans mercure et l'accès à des chaînes d'approvisionnement en or traçables et plus responsables. Sous la direction du PNUE.

 Ouganda

 Fonds pour l'environnement mondial (FEM)

planetGOLD ZIMBABWE

 Projet visant, d'une part, à réduire l'utilisation du mercure dans le secteur de l'EMAPE grâce à une approche de formalisation holistique, multisectorielle et intégrée et, d'autre part, à améliorer l'accès aux chaînes d'approvisionnement en or traçable et à des sources de financement en vue de l'adoption de technologies durables sans mercure. Sous la direction du PNUE.

 Zimbabwe

 Fonds pour l'environnement mondial (FEM)

SA SÉCURITÉ

 Projet visant à réduire le travail des enfants dans les secteurs miniers artisanaux du cobalt et du cuivre en RDC en s'attaquant à ses causes profondes (en particulier l'insécurité des femmes) tout en renforçant la capacité du secteur privé et des autorités locales à exercer leur devoir de diligence.

 République démocratique du Congo

 Union européenne

États financiers

État des résultats
Exercice se terminant le 31 mars 2025 et données de 2024
aux fins de comparaison

20252024

REVENUS		
Ambassade de Suède	2 097 203	330 705
Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE)	1 804 745	1 407 379
Union européenne	1 581 889	546 448
Cowater	398 727	508 556
Partenariat européen pour les minerais responsables (EPRM)	393 582	377 506
Agence des États-Unis pour le développement international (USAID)	171 894	175 929
Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ)	153 239	13 700
Google	143 045	-
Microsoft	109 296	102 842
Gain de change	112 925	19 752
Open Ownership	98 838	-
Intérêts	84 155	73 483
Apple	82 021	225 195
Dons	62 213	445
Contributions à PCQVP	79 062	159 575
Colorado School of Mines	54 964	17 117
Resolve	50 242	14 504
Autre	16 040	14 959
Stratos	1 770	-
Responsible Business Alliance	782	99 353
UNICEF	-	24 933
Affaires mondiales Canada	-	19 580
TOTAL	7 496 632 \$	4 131 960 \$
DÉPENSES		
Coûts directs des projets	4 739 436	2 042 299
Salaires et avantages sociaux – Canada	1 177 196	1 112 269
Salaires et avantages sociaux – international	1 154 258	701 271
Développement de projets	40 646	18 997
Communications (sensibilisation du public)	18 027	23 058
Administration et soutien des projets	353 811	230 824
TOTAL	7 483 374 \$	4 128 718 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	13 258	3 242

Les montants comptabilisés pour 2024 au titre des revenus et des coûts directs ont été rajustés par rapport à ceux inscrits dans les états financiers de l'exercice précédent à la suite d'un changement de méthodologie comptable applicable aux gains et aux pertes de change.

Message d'IMPACT

Les communautés sont autant de phares qui guident notre action

Le travail d'IMPACT en 2024-2025

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur la valeur ajoutée

Faits saillants sur les minéraux critiques

Faits saillants en Zimbabwe

Faits saillants en République démocratique du Congo

Dans le laboratoire d'innovation

Partenaires clés en 2024-2025

Projets clés en 2024-20256

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants en
Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants sur
les
minéraux
critiques

Faits saillants en
Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique du
Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

**Notre conseil
d'administration**

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

**NOUS TENONS
À EXPRIMER
NOTRE PROFONDE
GRATITUDE ENVERS
LES ORGANISMES
SUIVANTS POUR
L'AIDE CONSENTIE EN
2024-2025 :**

Affaires mondiales
Canada/Cowater

Agence des États-Unis
pour le développement
international (USAID)

Apple

Fonds pour l'environnement
mondial (FEM) / Programme
des Nations unies pour
l'environnement (PNUE)

GIZ (Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit
– agence allemande pour la
coopération internationale)

Google

Microsoft

National Science Foundation /
Colorado School of Mines

Partenariat européen pour
des minéraux responsables

Resolve

Responsible Business Alliance

Suède

Union européenne

**Notre conseil
d'administration**

(au 1^{er} juillet 2025)

Shivani Kannabhiran
France
Présidente

Edward Blight
Royaume-Uni
Trésorier

Louise Ouimet
Canada
Secrétaire

Anthony Goerzen
Canada

Bocar Thiam
États-Unis

Carl Bruch
États-Unis

Guus Houttuin
Pays-Bas

Issa Dominique Konate
Burkina Faso

Katharine Evans
Canada

Leah Butler
États-Unis

Pamela Fierst-Walsh
États-Unis

**Membres dont le
mandat a pris fin
en 2024-2025 :**

Nicole Piggott
Canada

David Onyalo
Canada

Gavin Hilson
Royaume-Uni

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants en
Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants en
Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

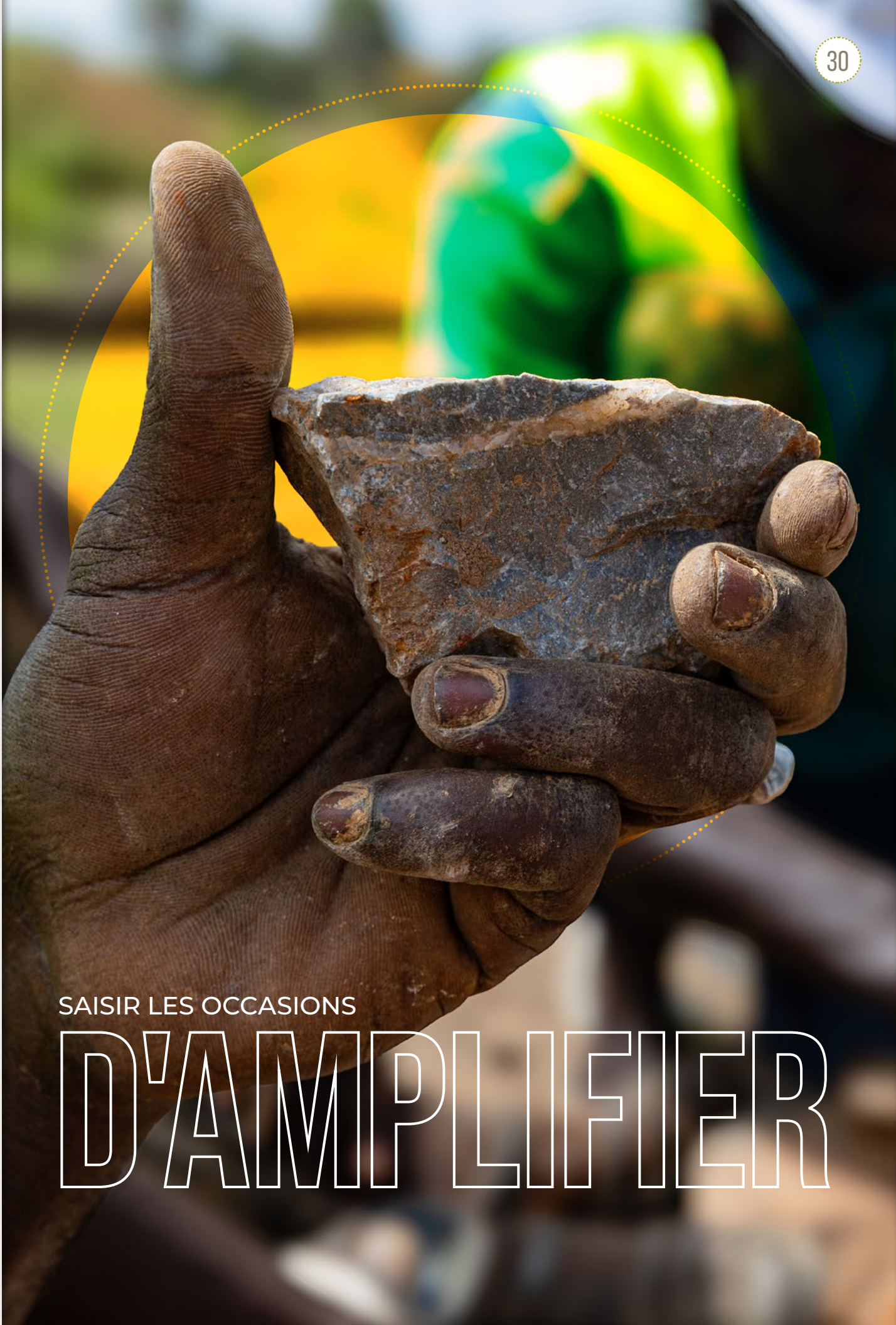
Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire

SAISIR LES OCCASIONS

D'AMPLIFIER



Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants en
Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants en
Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire



PERSPECTIVES

Gérer les risques liés à la ruée vers les minéraux critiques

LA COURSE EFFRÉNÉE AUX MINÉRAUX CRITIQUES est en train de reconfigurer les économies, les politiques et les rapports de force à l'échelle internationale. Tandis que le monde amorce un virage énergétique et une révolution numérique, les régions productrices de minéraux sont contraintes de répondre à une demande croissante. Pourtant, les communautés qui extraient ces ressources sont souvent exclues des processus décisionnels, privées d'un véritable accès aux retombées et de plus en plus exposées aux conséquences de pratiques néfastes pour l'environnement.

À plus long terme, le défi consiste à veiller à ce que la transition vers des économies plus vertes n'aggrave pas les inégalités et n'abandonne pas les communautés de l'EMAPE à leur sort. L'approvisionnement responsable doit générer plus que des minéraux : il doit apporter sécurité, occasions et dignité à celles et ceux dont le travail fait vivre les chaînes logistiques mondiales. **À DÉFAUT, PARTOUT DANS LE MONDE, LA RÉSILIENCE DE CES CHAÎNES SE TROUVERA AFFAIBLIE.**

Développer l'autonomie locale et la gouvernance inclusive

C'est lorsque les communautés ont les moyens de tracer elles-mêmes leur avenir que la résilience est la plus forte. Dans les régions riches en ressources minérales, les solutions durables s'appuient sur les savoirs locaux et sont portées par un leadership qui reflète les réalités du terrain.

Les communautés minières artisanales forment des coopératives, souscrivent à des pratiques d'exploitation durable et participent à la gouvernance locale des ressources naturelles. Grâce à la formation, à l'accès au crédit et aux réseaux de pairs, ces personnes renforcent leur capacité à s'organiser et à influencer les processus décisionnels.

Mais des obstacles systémiques subsistent. Droits fonciers discriminatoires, absence de statut légal pour les actrices et acteurs informels et poids des normes sociales limitent la participation et l'accès aux débouchés. Ces défis minent la légitimité des institutions locales et freinent les progrès vers un développement plus inclusif.

Doter les mécanismes de gouvernance d'un leadership diversifié n'est pas seulement une question d'équité. C'est un moyen de consolider les fondements de la résilience en rendant les décisions plus inclusives, en gagnant la confiance des gens et en veillant à ce que les solutions répondent aux réalités vécues.

Ce que vous POUVEZ FAIRE

Et si vos croyances sur l'exploitation minière artisanale entravaient les progrès des communautés (MYTHE ou RÉALITÉ)?

On trouve des minéraux provenant de l'EMAPE dans nos téléphones, nos bijoux, et nos appareils électroniques. Pourtant, des mythes continuent de teinter la manière dont on perçoit le secteur. Ces préjugés privent des millions de personnes de possibilités essentielles à leur survie, à leur stabilité et au respect de leur dignité.

✂ MYTHE : L'EMAPE EST TOUJOURS ILLÉGALE.

On croit souvent que l'EMAPE se déroule toujours en marge de la loi. En réalité, la plupart des pays disposent de cadres juridiques et de systèmes de permis. Toutefois, l'obtention d'un permis est souvent trop coûteuse, trop longue ou trop complexe pour les exploitantes et exploitants. Faute de voies simples et abordables vers la légalité, des millions d'entre eux se voient contraints de travailler dans la clandestinité. Ces personnes ne cherchent pas à enfreindre la loi; elles n'ont tout simplement pas de moyens à leur portée pour la respecter.

✂ MYTHE : TOUS LES ACTEURS DE L'EMAPE AGISSENT DE MANIÈRE IRRRESPONSABLE.

Avec un soutien adéquat, les actrices et acteurs de l'EMAPE peuvent respecter les normes internationales en matière d'environnement, de droits de la personne et d'approvisionnement responsable. La formation, de meilleurs équipements et des marchés stables leur permet de

réduire leur impact environnemental et d'adopter des pratiques plus sécuritaires. Dans certains cas, les chaînes d'approvisionnement de l'EMAPE peuvent même être plus transparentes et traçables que celles de l'exploitation industrielle.

Interdire l'EMAPE ou l'exclure des marchés légaux ne met pas fin à l'exploitation minière. Cela oblige les exploitantes et exploitants à s'enfoncer dans la clandestinité, et à devenir plus vulnérables à l'exploitation, aux conditions de travail précaires et à la destruction de leur environnement.

✓ RÉALITÉ : L'EMAPE EST UN MOYEN DE SUBSISTANCE VITAL POUR DES MILLIONS DE FEMMES.

Dans le monde, plus de 40 millions de personnes travaillent dans le secteur de l'EMAPE – environ sont des femmes. L'EMAPE permet de nourrir les familles, de scolariser les enfants et de vitaliser les économies locales.

Repenser la manière dont l'EMAPE est perçue et soutenue peut aider les communautés à passer d'une simple logique de survie à une véritable résilience. Renseignez-vous sur la provenance de vos minéraux. Pour les exploitantes et les exploitants, la transparence est un tremplin vers des chaînes d'approvisionnement responsables. Optez pour des marques qui collaborent avec les communautés de l'EMAPE. Vous contribuerez ainsi à améliorer leurs revenus, leur sécurité et leur accès aux marchés mondiaux. Plaidez en faveur de politiques qui légalisent l'EMAPE.

Message
d'IMPACT

Les
communautés
sont autant
de phares
qui guident
notre action

Le travail
d'IMPACT en
2024-2025

Faits saillants en
Ouganda

Faits saillants sur
la valeur ajoutée

Faits saillants
sur les
minéraux
critiques

Faits saillants en
Zimbabwe

Faits saillants en
République
démocratique
du Congo

Dans le
laboratoire
d'innovation

Partenaires clés
en 2024-2025

Projets clés en
2024-2025

États financiers

Notre conseil
d'administration

Perspectives

Ce que vous
pouvez faire



REPOUSSER
LES LIMITES
POUR
RÉÉQUILIBRER
LE

POUVOIR



IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

135, avenue Laurier Ouest,
bureau 100, Ottawa (Ontario) K1P 5J2,
Canada | +1-613-237-6768

www.impacttransform.org

Suivez-nous sur

    @IMPACTtransform

