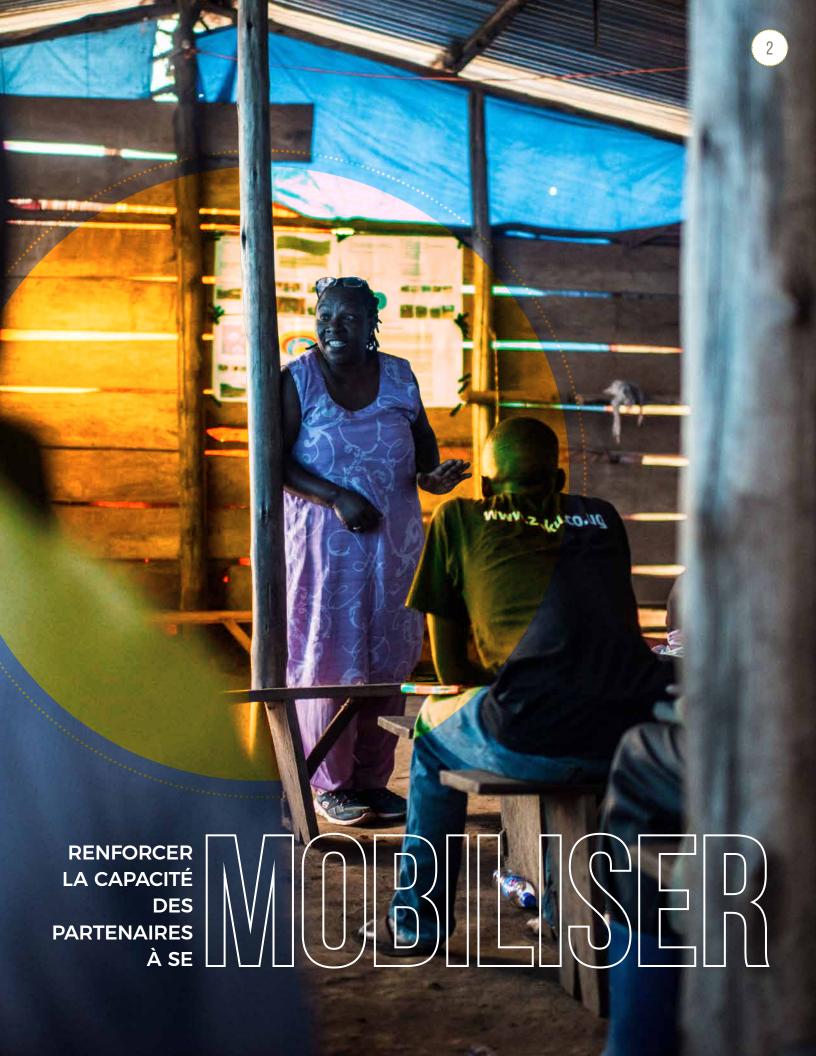


27

28

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

### Message d' IMPACT

#### CHÈRES AMIES, CHERS AMIS,

Ces deux dernières années ont été marquées par la pandémie de COVID-19. Nous avons profité de cette période pour approfondir notre mission de soutien aux actrices et acteurs locaux. Les restrictions sont levées dans le monde entier, mais nous continuons d'explorer les façons d'optimiser notre soutien aux communautés locales et de maximiser le recours à de nouveaux outils et stratégies favorisant la collaboration transfrontalière.

Dans certaines des communautés avec lesquelles nous travaillons, la pandémie a modifié et redéfini les priorités, tandis qu'ailleurs. Par exemple, l'est de la République démocratique du Congo (RDC) et le Burkina Faso, où se trouvent des communautés minières artisanales, ont connu une insécurité croissante et des actes de violence. Ces événements viennent nous rappeler qu'il est particulièrement important d'exercer une diligence raisonnable dans les chaînes d'approvisionnement lorsque les minéraux sont issus de régions touchées par des conflits.

En 2021-2022, nous avons constaté que les priorités des bailleurs n'étaient plus les mêmes, leur attention étant monopolisée par la lutte à la pandémie. En conséquence, nous avons élargi notre base de bailleurs, notamment en mobilisant un plus grand nombre d'acteurs du secteur privé, résolus à améliorer leurs propres stratégies d'approvisionnement responsable.

L'an dernier, nous avons pu étendre notre travail à d'autres pays d'Afrique et lancé pour la première fois des projets au Burkina Faso, en Guinée et au Zimbabwe. Notre propre façon de travailler a également évolué, et nous avons pu investir considérablement dans la collaboration à distance.

Nos travaux passés comme nos projets présents intègrent déjà la dimension de l'égalité des genres. Cette année, nous avons été en mesure de renforcer notre travail autour d'un autre domaine d'intervention, à savoir la gestion de l'environnement.

Nous avons travaillé avec les communautés locales pour atténuer les effets du mercure, améliorer la santé et la sécurité des exploitantes et des exploitants miniers et former les femmes à la gestion de l'environnement. Nous avons également travaillé avec des partenaires pour jeter les bases de stratégies nationales de protection de l'environnement dans les zones d'exploitation minière artisanale de plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest et centrale.

En 2021, nous avons optimisé les outils que nous avions déjà mis au point. Nous les avons distribués et nous offert des formations à nos partenaires. La *Trousse : évaluations de l'impact selon le genre pour les projets et politiques concernant l'exploitation minière artisanale et à petite échelle* (Trousse d'EIG) est mise en pratique dans différents contextes. Nous constatons que l'utilisation de cette trousse produit des résultats dans le contexte des projets, mais également de la nouvelle législation minière de l'Ouganda, dont nous parlerons plus loin dans le présent rapport.

Nous tenons à remercier nos bailleurs, nos partenaires, les personnes qui soutiennent notre action et, surtout, les communautés avec lesquelles nous travaillons pour leur soutien indéfectible. Forts des résultats obtenus ensemble cette année, nous avons hâte de poursuivre sur notre lancée.



**Joanne Lebert** Directrice générale



**Nicole Piggott**Présidente du conseil
d'administration

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Nous transformons les ressources naturelles dans les zones où la sécurité et les droits de la personne sont menacés.

Notre travail est

**ESSENTIEL** 

NOTRE TRAVAIL EST PLUS QUE JAMAIS NÉCESSAIRE.

Il y a 20 ans, nous nous sommes efforcés de mettre fin au commerce des diamants « du sang », qui finançait les guerres civiles en Afrique de l'Ouest. Aujourd'hui, nous poursuivons notre lutte contre la corruption et les violations des droits de la personne à toutes les étapes des chaînes d'approvisionnement, mais notre approche a évolué pour s'adapter au paysage changeant.

Nous nous attaquons toujours au commerce illicite de matières premières de grande valeur, qui profite de manière disproportionnée aux élites et ouvre la porte au blanchiment d'argent et au financement de criminels, de groupes armés et d'organisations terroristes.

Parallèlement, l'exploitation minière artisanale est un moyen de subsistance pour des millions de personnes. Bien que louables, les politiques qui visent à lutter contre le caractère informel et illégal de cette activité peuvent avoir des effets collatéraux. Il faut absolument évaluer ces effets pour que les politiques adoptées atteignent leurs objectifs, tout en soutenant les personnes les plus vulnérables de ce monde – femmes, hommes, filles et garçons.



#### Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Par ailleurs, notre dépendance à l'égard des minéraux, y compris des minéraux provenant du secteur artisanal, ne cesse de croître.

Certaines entreprises évitent de s'approvisionner auprès du secteur de l'exploitation minière artisanale ou dans des zones à haut risque comme la RDC afin d'éviter les tracas et les dépenses supplémentaires liés au devoir de diligence raisonnable. En fait, d'une manière ou d'une autre, ces minéraux finissent toujours par se retrouver sur le marché international.

Nous dépendons des minéraux et des métaux de pays comme la RDC pour alimenter notre monde en énergie. Selon l'Agence internationale de l'énergie, pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris, il faudra multiplier au moins par quatre la production de minéraux d'ici 2040. La demande pour certains minéraux comme le cobalt est encore plus élevée et pourrait être multipliée par 25 au cours des 20 prochaines années.

Que nos minéraux proviennent du secteur minier artisanal ou d'une grande société minière, nous ne pouvons faire fi de l'éthique en matière d'approvisionnement. La dernière année nous a montré à quel point les questions qui se posaient il y a 20 ans au sujet des diamants « du sang » restent d'actualité. L'invasion de l'Ukraine par la Russie et le rôle que pourrait jouer une société diamantaire russe partiellement détenue par l'État dans le financement du conflit ont permis à des questions de longue date de refaire surface avec une inquiétude renouvelée.

Le contexte a évolué et des progrès ont été réalisés au fil des années, comme en témoigne la réaction rapide de la communauté internationale, mais l'année qui vient de s'écouler a mis en lumière l'importance de notre travail et le chemin qu'il nous reste à parcourir.



**ARTISANAL** 

**70**%

DES EXPLOITANTS MINIERS
ARTISANAUX DANS LE MONDE
SONT DES FEMMES

DE L'OR ET DES DIAMANTS SONT EXTRAITS DE MANIÈRE ARTISANALE

DE LA PRODUCTION MONDIALE
DE COBALT PROVIENT DE LA RDC

DU COBALT DE LA RDC EST EXTRAIT DE MANIÈRE ARTISANALE

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Nous nous appuyons sur les faits.

# Comment nous suscitons le CHANGEMENT

IMPACT EST UN CHEF DE FILE
MONDIAL COMPTANT PLUS DE 30 ANS
D'EXPÉRIENCE EN RECHERCHE
ET DÉVELOPPEMENT de nouvelles
approches visant à transformer la gestion
des ressources naturelles. Tout notre
travail est guidé par la recherche, qu'il
s'agisse d'études, d'analyses de données,
de recherche-action participative dans les
communautés, ou de suivi et d'évaluation.

Nous concevons nos projets, formulons nos recommandations et mobilisons les parties prenantes en nous appuyant sur ce que nous entendons, voyons et apprenons. Nous repoussons les limites et recueillons des données probantes auprès des communautés et des parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement, ce qui nous permet de remettre en question des hypothèses, puis de peaufiner et d'améliorer nos approches et nos projets.



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

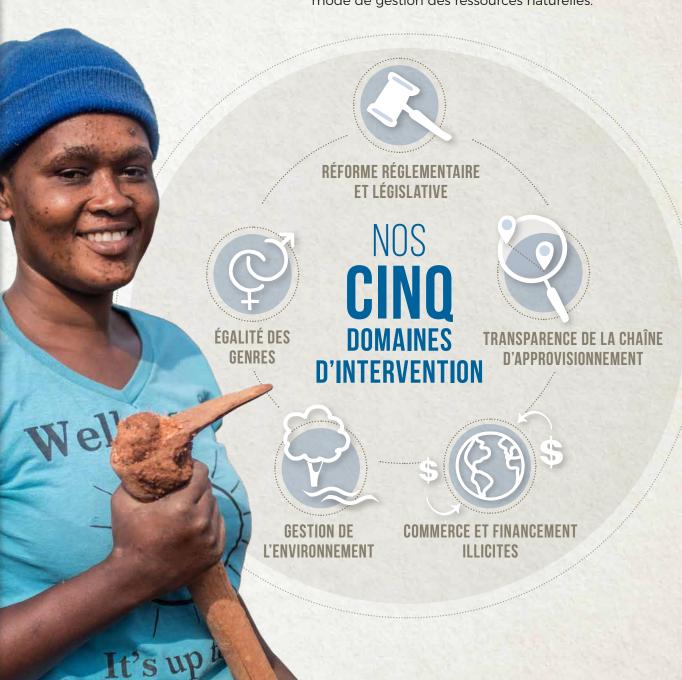
pouvez faire

Nous examinons, surveillons et analysons les modes de gestion des ressources naturelles et les solutions pour améliorer ces systèmes.

**ENGAGER** 

Nous concevons, testons et déployons des systèmes de gestion améliorés des ressources naturelles par le biais d'une assistance technique, le transfert de connaissances et le renforcement des capacités.

Nous promouvons un dialogue constructif avec différentes parties prenantes, notamment la société civile, les décideurs politiques, l'industrie et les communautés, dans le but d'améliorer le mode de gestion des ressources naturelles.



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

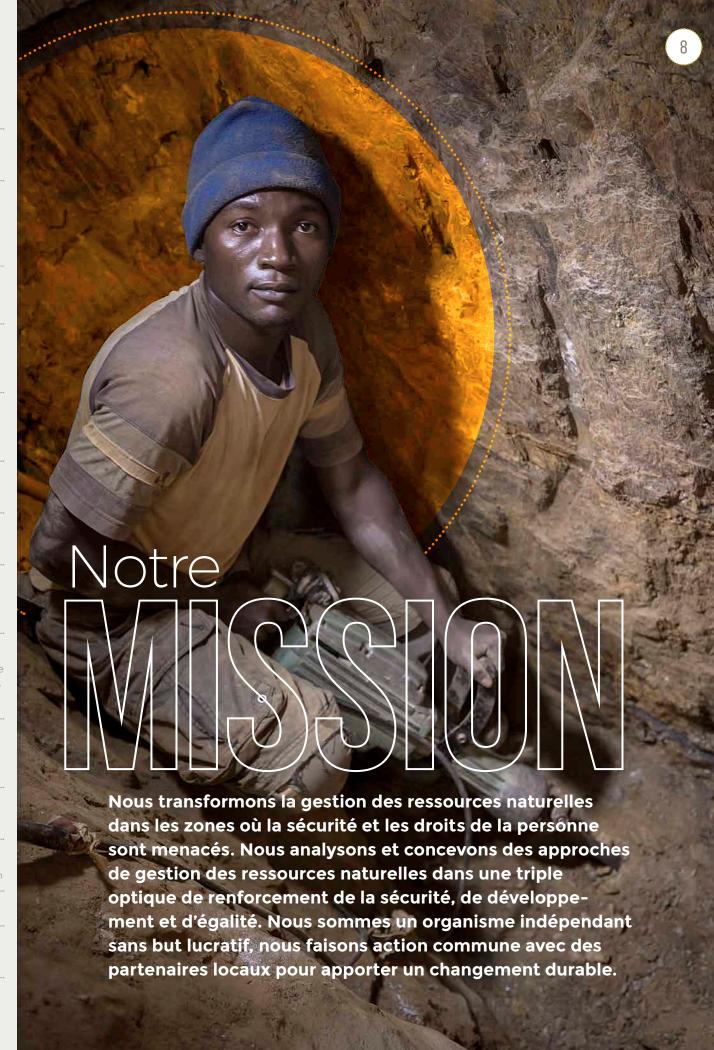
Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants

en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

# 2021-2022 en CHIFFRES

Grâce à la formation, aux consultations et à la mobilisation, nous avons travaillé directement avec :



Message

Notre travail

Comment suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

sur le cobalt

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique

Dans le laboratoire de

financiers

Notre conseil

## LE TRAVAIL D'IMPACT

en 2021-2022

#### CANADA

9 PROJETS \*situés au Canada, mais pas forcément centrés sur le Canada



#### LÉGENDE:

Réforme réglementaire et législative Transparence de la chaîne d'approvisionnement

Commerce et financement illicites

Gestion de l'environnement

Égalité des genres

#### LEADERSHIP MONDIAL

- Membre d'Alliance 8.7
- Membre fondateur de l'Environmental **Peacebuilding Association**
- Membre du Partenariat européen pour les minéraux responsables (EPRM)
- Co-président (société civile) du comité directeur multipartite appuyant la mise en œuvre du Guide OCDE sur le devoir de diligence pour des chaînes d'approvisionnement responsables en minerais provenant de zones de conflit ou à haut risque
- Membre du comité de gouvernance de l'Alliance Public-Privé pour le commerce responsable en minerais
- Hôte et membre du comité directeur de Publiez Ce que Vous Payez-Canada
- Membre du comité directeur de Responsible Minerals Initiative
- Membre du Partenariat mondial sur le mercure du PNUE
- Membre du pilier de la société civile de Voluntary Principles on Security and Human Rights
- Membre du Women's Rights and Mining

Message

Notre travail

Comment suscitons le

changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

sur le cobalt

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique

Dans le laboratoire de

financiers

Perspectives

### LE TRAVAIL D'IMPACT

en 2021-2022

#### GUINÉE

- 1 PROJET
- 2 PARTENAIRES
- 1 DOMAINE D'INTERVENTION :



#### LÉGENDE:

Réforme réglementaire et législative



Commerce et financement illicites

Gestion de l'environnement



Égalité des genres

#### **BURKINA FASO**

- 1 PROJET
- 1 PARTENAIRES
- 2 DOMAINES D'INTERVENTION :: S



#### RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

7 PROJETS

**5** PARTENAIRES

5 DOMAINES D'INTERVENTION :



#### **OUGANDA**

- 2 PROJETS
- 2 PARTENAIRES
- 3 DOMAINES D'INTERVENTION :



#### **KENYA**

- 1 PROJET
- 2 PARTENAIRES
- 2 DOMAINES D'INTERVENTION :



#### **ZIMBABWE**

- 1 PROJET
- 1 PARTENAIRES
- 3 DOMAINES D'INTERVENTION :



#### **CÔTE D'IVOIRE**

- 2 PROJETS
- **4** PARTENAIRES
- 4 DOMAINES D'INTERVENTION : R . P . S



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



# Une coopérative minière artisanale élimine les obstacles sur le marché international

DEPUIS 2019, NOUS TRAVAILLONS AVEC LA COOPÉRATIVE MINIÈRE COOPEDA, À DABAKALA,

pour appliquer le système de traçabilité et de diligence raisonnable d'Or Juste. Au cours du projet, la coopérative a produit 27 kg d'or traçable et légal. Malgré la difficulté de trouver un acheteur constant pour l'or traçable, 1,7 kg a été exporté vers un affineur LBMA. C'était la première fois que de l'or artisanal légal et traçable produit en Côte d'Ivoire circulait sur le marché international.

Pendant le projet, pour pénétrer le marché international formel, COOPEDA a procédé à une importante réorganisation interne visant à améliorer ses procédés et à faire preuve de plus de transparence. La coopérative a modifié son mode de gouvernance. Elle a notamment changé son conseil d'administration, mis en place un comité de surveillance et créé de nombreux autres comités travaillant sur des questions transversales comme l'environnement, l'égalité des genres, ainsi que la santé et la sécurité des travailleurs.

Fait important, la gouvernance de la coopérative a également évolué au fil du temps pour y intégrer des femmes. Aujourd'hui, 15 des 58 membres de la coopérative sont des femmes, ce qui représente une augmentation importante puisqu'aucune n'en faisait partie auparavant.

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Grâce à sa restructuration et à la révision de ses statuts, à ses nouvelles politiques et à son règlement interne, COOPEDA peut désormais répondre aux exigences juridiques et réglementaires du secteur en Côte d'Ivoire. COOPEDA communique ses pratiques exemplaires et son vécu à ce sujet à d'autres coopératives émergentes en Côte d'Ivoire.

C O O P E D A

La coopérative a
pris des mesures
pour soutenir ses
exploitantes et
exploitants miniers,
notamment en
installant des panneaux
de signalisation relatifs

à la santé et à la sécurité, en fournissant des équipements de protection individuelle, en offrant des installations sanitaires distinctes aux femmes et aux hommes, ainsi qu'en donnant suite à de nombreuses recommandations formulées par IMPACT dans son étude d'impact environnemental.

COOPEDA a maintenu la traçabilité tout au long de 2021-2022 et après la fin du projet. La coopérative a franchi une étape importante aux côtés de son partenaire exportateur ivoirien SICOM. Ils ont en effet trouvé un acheteur étranger et, fin 2021, exporté à deux reprises de l'or légal et traçable vers le marché européen.

Les deux acteurs de la chaîne d'approvisionnement prennent les rênes pour élargir l'accès au marché international, non seulement en poursuivant leurs pratiques commerciales responsables, acquises grâce au renforcement des capacités, mais aussi en se commercialisant eux-mêmes ainsi que le secteur minier artisanal. En novembre 2021, COOPEDA et SICOM se sont rendus en France pour représenter la Côte d'Ivoire au congrès-exposition de l'industrie minérale. SICOM a également annoncé son intention d'ouvrir une succursale à Paris.

À l'échelle locale, COOPEDA a endossé son rôle de catalyseur du développement économique. Elle affecte des fonds pour financer les infrastructures communautaires, et a récemment construit et ouvert une annexe de l'école publique locale. Elle aide aussi la communauté à trouver des solutions à des enjeux, comme le chômage chez les jeunes, qui peuvent contribuer à l'augmentation de la criminalité ou à des barrages routiers illégaux.

#### PRODUCTION ET COMMERCE RESPONSABLES DE L'OR ARTISANAL EN CÔTE D'IVOIRE — OR JUSTE

#### Financé par l'Union européenne

Le projet Or Juste aide les exploitantes et exploitants du secteur aurifère, une coopérative minière à Dabakala, des négociantes et négociants ainsi que des exportatrices et exportateurs à s'assurer que l'or artisanal de la Côte d'Ivoire est produit et vendu conformément aux normes internationales en vigueur. Le projet Or Juste permet de faire la

preuve de la traçabilité, ce qui permet aux acheteurs internationaux de se procurer de l'or dont ils connaissent l'origine.

JANVIER 2019 À OCTOBRE 2021

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

#### Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

#### Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

En 2021-2022, d'importants progrès ont été réalisés pour intégrer l'égalité des genres dans la nouvelle loi. Au fur et à mesure que les nouvelles versions du projet de loi se précisaient, IMPACT a organisé des ateliers avec des responsables de la Direction des études géologiques et des mines pour examiner les aspects du projet de loi qui toucheraient directement ou indirectement les femmes - et dans quelle mesure.

Pendant ces ateliers, IMPACT a présenté sa Trousse : évaluations de l'impact selon le genre pour les projets et politiques concernant l'exploitation minière artisanale et à petite échelle (Trousse d'EIG) et montré comment elle peut être appliquée à différentes dispositions du nouveau projet de loi.

La Trousse d'EIG est la toute première évaluation de l'impact selon le genre qui est adaptée au secteur de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle (EMAPE). Grâce à cette trousse, les équipes qui sont à l'origine des projets et des politiques dans le secteur de l'EMAPE peuvent entrevoir les effets de leurs initiatives sur les relations de genre et voir à réduire le plus possible les conséquences négatives.

Les personnes ayant participé à l'atelier ont utilisé la Trousse d'EIG dans la rédaction du projet de loi afin d'améliorer un certain nombre de dispositions au regard de l'égalité des genres. Ainsi, les coopératives minières qui souhaitent obtenir un permis d'exploitation minière doivent désormais compter des femmes parmi leurs membres et prévoir des vestiaires séparés pour les femmes et les hommes sur les sites miniers.

Le nouveau projet de loi sur l'exploitation minière et les minéraux a été présenté au Parlement ougandais en novembre 2021, et la loi a été adoptée le 18 février 2022.

La Trousse: évaluations de l'impact selon le genre pour les projets et politiques concernant l'exploitation minière artisanale et à petite échelle (Trousse d'EIG) permet de se mettre dans la peau d'une exploitante minière artisanale afin de mieux comprendre les obstacles auxquels elle se heurte au quotidien et d'en tenir vraiment compte dans tout projet ou politique.



POUR EN SAVOIR PLUS : https://bit.ly/EIGTrousseEMAPE

#### Financé par Affaires mondiales Canada

Le projet d'IMPACT, Creuser pour l'égalité, vise à améliorer la sécurité, l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes dans le secteur de l'exploitation minière

CREUSER POUR L'ÉGALITÉ

artisanale de trois pays, à savoir la République démocratique du Congo (RDC), l'Ouganda et le Zimbabwe. Le projet aide les femmes travaillant dans le secteur de l'EMAPE à éliminer les obstacles qui se dressent devant elles et soutient leurs efforts en vue d'atteindre l'égalité des genres.

DÉCEMBRE 2019 À DÉCEMBRE 2022

Notre travail

suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

en Côte

en Ouganda

#### Faits saillants sur le cobalt

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique

Dans le laboratoire de

financiers

Notre conseil



IMPACT RESOLVE

Message

Notre travail

Comment suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

.....

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le

États financiers

Notre conseil

IMPACT et Resolve ont ensuite rédigé un rapport montrant que les parties prenantes sont disposées à s'engager pour faire du Cadre de gestion des exigences en matière environnementale, sociale et de gouvernance pour le secteur du cobalt artisanal un outil solide et crédible.



Le secteur privé, par l'intermédiaire de la Global Battery Alliance, a mis au point un ensemble d'attentes progressives appelé le Cadre de gestion des exigences en matière environnementale, sociale et de gouvernance pour le secteur du cobalt artisanal - en vue d'établir une chaîne d'approvisionnement responsable pour le cobalt artisanal de la RDC.

En 2021, le Partenariat d'action pour le cobalt de la Global Battery Alliance a mandaté IMPACT et Resolve afin de mener des consultations internationales au sujet de ce cadre et de compiler dans un rapport les commentaires et les recommandations des parties prenantes.

Des consultations en personne ont été organisées en RDC, notamment à Kinshasa. Lubumbashi et Kolwezi. Les parties prenantes internationales ont fourni des commentaires lors d'enquêtes, de webinaires et d'entretiens. En tout, IMPACT et Resolve se

sont entretenus plus de 200 parties prenantes qui ont donné leur avis sur le Cadre et sur les mesures à prendre pour s'orienter vers un approvisionnement responsable en cobalt artisanal.

En 2022, la Global Battery Alliance et la Responsible Minerals Initiative ont signé un protocole d'accord décrivant le rôle de RMI dans l'élaboration d'attentes d'approvisionnement pour le cobalt artisanale. En 2022, IMPACT a continué de soutenir l'élaboration du Cadre de gestion. Il a notamment animé des ateliers de restitution à l'intention des parties prenantes de la RDC sur les nouveaux critères, modifiés en fonction des commentaires entendus l'année précédente. La première version du Cadre, maintenant connu comme critères, sera publiée et lancée cette année en collaboration avec le ministère des Mines de la RDC, ce qui marquera un nouveau jalon pour le cobalt artisanal obtenu auprès de sources responsables. Un pilotage conjoint suivra.

#### CONSULTATIONS DES PARTIES PRENANTES AU SUJET DU CADRE DE GESTION DES EXIGENCES EN MATIÈRE ENVIRONNEMENTALE, SOCIALE ET DE GOUVERNANCE POUR LE SECTEUR DU COBALT ARTISANAL

#### Financées par la Global Battery Alliance

IMPACT et Resolve ont été mandatés afin de mener des consultations mondiales sur le Cadre de gestion des exigences en matière environnementale. sociale et de gouvernance pour le secteur du cobalt artisanal. Ce cadre présente un ensemble d'attentes progressives en vue d'établir une chaîne

d'approvisionnement responsable pour le cobalt artisanal de la République démocratique du Congo.

MAI À SEPTEMBRE 2021

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Les recherches et projets antérieurs d'IMPACT ont démontré que la sécurité économique est une étape nécessaire à la formalisation du secteur de l'exploitation aurifère artisanale. C'est une condition du développement durable et de la consolidation de la paix.

En 2021-2022, dans le cadre de notre projet Fondations de la paix, et en collaboration avec notre partenaire local Alliance pour une mine responsable, nous avons créé 54 AVEC sur 6 sites miniers des régions Centre Ouest et Centre Nord.

Les membres des AVEC se réunissent régulièrement pour placer de l'argent dans l'épargne de leur association et pour prêter de petites sommes aux membres. Contrairement aux établissements de microfinance, les intérêts payés sur les emprunts sont versés dans la caisse commune, de sorte que les membres voient leurs économies augmenter au fil du temps.

Le projet est ancré dans le dialogue et la solidarité communautaires. Il sert de point de départ à la résolution de conflits locaux et favorise l'autonomisation des femmes.

En plus des économies hebdomadaires, les membres cotisent modestement à un fonds de solidarité géré séparément. Ce fonds couvre les dépenses imprévues des membres qui pourraient miner leur bien-être financier. Le fonds fonctionne à la manière d'une assurance, chose rare dans les communautés rurales ou dans les contextes à haut risque.

Les AVEC comptent plus de 1 300 membres, dont des exploitantes et exploitants miniers artisanaux, des agricultrices et agriculteurs, des commerçantes et commerçants, ainsi que des leaders communautaires. Plus de 80 % de ces membres sont des femmes. Les AVEC ont donné le coup d'envoi de leur première année d'épargne en décembre 2021.



#### FONDATIONS POUR LA PAIX DANS LE SECTEUR DE L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE AU BURKINA FASO

#### Financé par Affaires mondiales Canada

Le projet Fondations pour la paix d'IMPACT vise à façonner un secteur aurifère artisanal davantage responsable au Burkina Faso et à contribuer au développement de la paix au sein des communautés

minières. Pour ce faire, le projet cherchera à favoriser l'autonomie économique et l'inclusion financière des femmes et des hommes au sein des communautés pratiquant l'extraction artisanale de l'or. En parallèle, le projet renforcera la capacité des parties prenantes à lutter contre le commerce informel et à promouvoir le commerce légal de l'or artisanal.

MARS 2021 À FÉVRIER 2023

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

.....

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

# Faits saillants en RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Réduire la corruption tout au long de la chaîne d'approvisionnement en or artisanal

EN RDC, L'ÉQUIPE D'IMPACT a commencé à aider une coopérative et un exportateur dans les démarches qu'ils entreprenaient pour la première fois en vue d'exporter de l'or artisanal libre de conflit, traçable et légal produit au pays. L'équipe a alors eu l'impression d'assembler un casse-tête sans avoir vu l'image sur la boîte.

C'était en 2017 et l'équipe, tout comme la coopérative et l'exportateur, était renvoyée d'un bureau à l'autre dans la ville de Bunia, capitale de la province de l'Ituri. Les jours passaient, le coût de l'or changeait sur le marché et, dans chaque bureau, il fallait faire de nouveaux paiements avant de pouvoir exporter cet or.

Finalement, IMPACT a montré, documents à l'appui, qu'il avait fallu franchir 26 étapes distinctes avant de pouvoir exporter l'or. Les taxes et les frais représentaient 12 % du prix de l'or. Voilà qui contraste avec le pays voisin de la RDC, l'Ouganda.

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

.....

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Là-bas, au lieu d'une taxe à l'exportation, les propriétaires de sites miniers doivent payer une redevance de 5 % sur la valeur de l'or extrait. La complexité des démarches d'exportation et les taxes élevées sur l'or sont autant d'incitations à la contrebande en RDC.

En 2021-2022, nous nous sommes appuyés sur le projet Or Juste et sur des consultations antérieures pour organiser une série d'ateliers sur les taxes et les frais auxquels il faut s'attendre à chaque étape de la chaîne d'approvisionnement en or artisanal - depuis le puits jusqu'à l'exportation. Les ateliers ont réuni des responsables politiques, des fonctionnaires, des exploitantes et exploitants artisanaux, des commerçantes et commerçants, des exportatrices et exportateurs ainsi que des représentantes et représentants de la société civile pour discuter, dans le contexte de la loi, des différents frais, taxes et étapes administratives qu'il faut franchir à l'échelle nationale et provinciale (en Ituri) et pour s'entendre sur la question.

Les étapes et les frais convenus ont été documentés et transmis aux services publics, aux acteurs du secteur privé et aux parties prenantes du pays. Ces documents servent non seulement de guide de référence, mais améliorent la transparence et réduisent la corruption. Par exemple, notre partenaire exportateur de l'Ituri a utilisé les documents pour dissuader les demandes de paiements illégaux.

Il est important de noter qu'une fois que toutes les taxes, frais et étapes sont documentés, les responsables des politiques ont alors une meilleure idée de ce qui peut encourager la contrebande et de ce qui, dans la réforme fiscale, peut soutenir le commerce légal.

Crâce à des consultations multipartites, nous avons cartographié les taxes et les frais imposés aux acteurs des chaînes d'approvisionnement en or artisanal de la RDC. Les quatre notes techniques recensent les taxes, les frais et les procédures légalement requises en RDC pour exporter ou transférer de l'or entre les provinces.

POUR EN SAVOIR PLUS : https://bit.ly/OrTaxesRDC

Dans le rapport Le projet Or Juste : leçons apprises pour l'avenir de l'or artisanal en République démocratique du Congo, qui s'appuie sur l'expérience d'IMPACT dans la mise en œuvre du projet Or Juste de 2012 à 2020, on signale que l'avenir ne sera guère prometteur pour l'or libre de conflits, traçable et responsable en RDC.



https://bit.ly/OrJusteLecons



#### RÉFORME FISCALE DU SECTEUR DE L'OR ARTISANAL EN RDC

#### Financé par la GIZ et Google

En s'appuyant sur des données de première main, les connaissances et les leçons tirées du projet Or Juste, ainsi que sur les efforts stratégiques déployés au cours des 10 dernières années, IMPACT s'attaque à l'un des grands obstacles à la production et au commerce légaux : les frais et les taxes élevés que doivent payer les acteurs de la chaîne d'approvisionnement en or artisanal, et les procédures fastidieuses qu'ils doivent suivre.

**AVRIL 2021 À FÉVRIER 2022** 

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

#### Mesurer les effets sociaux

On observe une tendance de plus en plus marquée dans le secteur privé : les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies ont la cote.

# Dans le LABORATOIRE DE L'INNOVATION

C'est très agréable à entendre POUR UN ORGANISME À BUT NON LUCRATIF comme le nôtre qui œuvre au développement équitable et durable. Cette tendance témoigne du fait que les consommateurs désirent de plus en plus connaître l'incidence de leurs achats. Mais ce que nous voulons, c'est que les entreprises qui prétendent « faire le bien » en donnent des preuves concrètes.

Il est déjà très difficile pour une entreprise d'assurer la traçabilité dans les chaînes d'approvisionnement; mesurer son effet social - et comprendre comment le faire - relève pratiquement de l'exploit. En effet, l'entreprise se heurte à l'absence d'Internet, de compétences ou de données fiables lorsqu'elle veut recueillir des données sur la chaîne d'approvisionnement auprès des communautés minières artisanales ou dans des endroits éloignés.



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillant en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

En outre, il n'existe pas de méthode standard pour mesurer l'effet social d'une chaîne d'approvisionnement ou pour établir un rapport sur les objectifs de développement durable. C'est sur ce point que nous nous sommes penchés.

Lorsque nous nous sommes lancés dans le projet Or Juste pour tester la traçabilité et la diligence raisonnable, nous avons rapidement compris qu'une approche exhaustive de l'approvisionnement responsable s'avérait nécessaire pour obtenir des résultats en matière de développement et de sécurité pour des communautés entières de productrices et de producteurs. Pour comprendre l'incidence, le cas échéant, du projet Or Juste et de l'approvisionnement responsable sur les exploitantes et exploitants et leurs communautés, IMPACT a conçu et mis à l'essai un système complémentaire permettant de recueillir des preuves de la durabilité du développement.

Notre équipe a mis au point et testé sur le terrain un système complémentaire permettant de recueillir des preuves de la durabilité du développement. Notre équipe a trouvé un moyen de non seulement mesurer les changements que vous pourriez provoquer sur le terrain, mais aussi de voir comment ils sont liés aux ODD. Ce cadre harmonisé peut servir aux entreprises, aux donateurs et aux communautés minières en nous dotant d'un langage commun en matière d'approvisionnement responsable.

Au cours des dernières années, nous avons élaboré et mis à l'épreuve en Côte d'Ivoire, en RDC, en Ouganda et au Zimbabwe la méthodologie qui sous-tend le cadre. En 2021-2022, notre travail a franchi l'étape suivante : la numérisation des composants, y compris la création du prototype d'une application Web, connue sous le nom de « Bloom by IMPACT ». Les essais du prototype sur un certain nombre de chaînes d'approvisionnement en minéraux devrait avoir lieu en 2022-2023.

Nous sommes impatients de vous donner des nouvelles de ce projet dès qu'il sera mis au point... **ET SORTI DU LABORATOIRE D'INNOVATION!** 



**BLOOM BY IMPACT** 

Notre outil de suivi et d'évaluation original vous permet de comprendre comment les communautés sont touchées par votre chaîne d'approvisionnement. Découvrez si vous avez un effet positif sur la vie des gens et s'il faut améliorer certains aspects de vos pratiques.

JUIN À DÉCEMBRE 2020 | SEPTEMBRE 2021 À JUIN 2022



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

#### États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

### **ÉTATS FINANCIERS**

État des résultats Exercice se terminant le 31 mars 2022 et données de 2021 aux fins de comparaison

REVENUE	2022	2021
Affaires mondiales Canada	1 292 946	2 074 064
Union européenne	595 073	978 298
Subvention salariale d'urgence du Canada - gouvernement du Canada	195 455	-
Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ)	172 179	434 827
Subvention salariale temporaire - gouvernement du Canada	-	18 644
Canadian International Resources and Development Institute (CIRDI)	-	10 000
Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)	214 984	81 948
Global Battery Alliance	93 824	-
Microsoft	57 365	7 328
Colorado School of Mines	55 216	1 720
Apple	54 228	133 985
Stratos	29 777	-
Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)	18 871	57 543
Resolve	11 798	-
Google	7 443	36 177
SAP	-	63 920
Contributions à Publiez Ce Que Vous Payez (PCQVP)	196 566	154 937
Autre	44 437	60 223
Part des pertes de l'investissement dans Knowledge for Impact inc.	(8 015)	(2 295)
Intérêts	-	28 393
TOTAL	3 032 147 \$	4 139 712 \$
DÉPENSES		
Coûts directs des projets	1 495 212	1 393 084
Salaires et avantages sociaux - Canada	949 865	1 375 164
Salaires et avantages sociaux - International	401 991	912 030
Développement de projets	940	2 111
Communication (sensibilisation du public)	14 085	9 535
Administration et soutien des projets	287 576	284 854
TOTAL	3 149 669 \$	3 976 778 \$
Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux dépenses	(117 522)	162 934

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

Apple

Nous sommes profondément

reconnaissants

aux organismes

l'aide consentie

en 2021-2022 :

suivants de

Union européenne

GIZ (Deutsche Gesellchaft für Internationale Zusammenarbeit)

Affaires mondiales Canada

Global Battery Alliance/ Responsible Business Alliance Foundation Google

Intel/Solidaridad

Microsoft

Natalie Marie Jewellery

National Science Foundation/ Colorado School of Mines

Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) Resolve

Tungsten Industry - Conflict Minerals Council

Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)

Voluntary Principles Initiative/Stratos

### NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### Juillet 2022

**Nicole Piggott** Canada *Présidente* 

**Shivani Kannabhiran** France

Vice-présidente

Edward Blight

Royaume-Uni Trésorier

**Allan Ritchie** Canada

**David Onyalo** Canada

**Gavin Hilson** Royaume-Uni

**Ginette Martin** Canada

**Hilary Homes** Canada

**Louise Ouimet** Canada

**Paulo de Sa** États-Unis Membres dont le mandat s'est terminé en 2021-2022

Ambassadrice **Liberata Mulamula** Tanzanie

**Bruce Broomhall** Canada

**Ezra Mbogori** Kenya

Rolland Morier Canada

**Torwoli Dzuali** Canada

**Yiagadeesen** (**Teddy**) **Sammy** Canada

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique

de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

États financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire



Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique

de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

# PERSPECTIVES

### Changements climatiques

À L'AUBE D'UN NOUVEL EXERCICE, nous sommes de plus en plus attentifs au rôle des changements climatiques et à la façon dont notre travail doit être adapté en conséquence. Il est clair que toute discussion sur les chaînes d'approvisionnement responsables ou sur le soutien aux communautés de productrices et producteurs doit en tenir compte.

Les changements climatiques intensifient la course aux minéraux, au pétrole, au bois, à la faune, à la flore et à l'eau, ce qui exacerbe les conflits et la violence. D'une part, les procédés d'exploitation minière contribuent aux émissions de gaz à effet de serre; d'autre part, il faut intensifier l'extraction des minéraux pour atteindre les objectifs fixés en matière de climat à l'échelle internationale.

Les communautés minières artisanales ont besoin de soutien pour mieux résister aux conséquences des changements climatiques. Il est important de noter que les changements climatiques affectent différemment les hommes et les femmes et que nous devons créer des mesures d'adaptation au climat dont les effets collatéraux n'accentuent pas l'inégalité entre les sexes.

#### Paix et sécurité

EN 2021-2022, nous sommes revenus sur l'importance de la paix et de la sécurité dans les chaînes d'approvisionnement responsables.

Nous explorons comment instaurer la paix dans les communautés locales, que ce soit en favorisant la consolidation de la paix, en créant des possibilités de médiation ou en examinant le commerce illicite sous l'angle de l'insécurité. Cette question est au cœur de nos préoccupations alors que nous nous dirigeons vers de nouvelles zones de projet comme le Burkina Faso et le Mali. où les communautés minières artisanales subissent des menaces de violence. Nous nous appuyons sur notre travail en RDC pour renforcer la cohésion sociale des membres des communautés et accroître leur résilience face aux menaces.

De plus, pour la première fois depuis longtemps, la paix et la sécurité au sein des chaînes d'approvisionnement reviennent sur le devant de la scène internationale. L'invasion de l'Ukraine par la Russie et les discussions sur le financement des conflits fait ressortir la nécessité de mettre en place des chaînes d'approvisionnement responsables non seulement au nom du développement, MAIS ÉGALEMENT DE LA PAIX.

Notre travail est essentiel

Comment nous suscitons le changement

2021-2022 en chiffres

Le travail d'IMPACT en 2021-2022

Faits saillants en Côte d'Ivoire

Faits saillants en Ouganda

Faits saillants sur le cobalt

Faits saillants en

Burkina Faso

Faits saillants en République démocratique de Congo

Dans le laboratoire de l'innovation

Etats financiers

Notre conseil d'administration

Perspectives

Ce que vous pouvez faire

# Ce que vous POUVEZ FAIRE

Comment soutenir les exploitantes et exploitants miniers artisanaux et l'approvisionnement responsable?

#### SI VOUS ÊTES CONSOMMATRICE OU CONSOMMATEUR :

- 1. Ne vous contentez pas de mots à la mode.
- Posez des questions sur l'origine et la provenance des produits que vous achetez.
- 3. Posez des questions si quelqu'un affirme qu'un produit a été obtenu de manière « responsable » ou « éthique ».
- **4.** Demandez des preuves de ce que l'on avance.
- 5. Signifiez aux entreprises que vous désirez acheter des produits fabriqués avec des matériaux provenant de l'exploitation minière artisanale.

#### SI VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE QUI ACHÈTE DES MINÉRAUX, DES MÉTAUX OU DES PIERRES PRÉCIEUSES :

- 1. Faites preuve de diligence raisonnable tout au long de votre chaîne d'approvisionnement, du site minier à la livraison.
- Soyez transparent relativement à vos pratiques d'approvisionnement et rendez compte de tout risque dont vous avez eu connaissance.
- Précisez ce que vous entendez par « approvisionnement responsable » ou « approvisionnement éthique », preuves à l'appui.

- 4. Achetez directement auprès de sites d'exploitation minière artisanale et soutenez les projets qui les aident à percer le marché international.
- Fournissez un soutien financier pour s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté et du caractère informel des communautés minières artisanales.

### SI VOUS ÊTES RESPONSABLE DES POLITIQUES :

- Menez des enquêtes et demandez des comptes à ceux qui semblent opérer en toute impunité.
- 2. Transmettez à vos homologues d'autres pays et d'organismes intergouvernementaux de l'information sur les personnes impliquées dans le commerce illicite.
- **3.** Veillez à ce que les exportations soient soumises à des procédures adéquates et accompagnées des documents pertinents.
- 4. Adoptez et mettez en œuvre des lois et des politiques permettant de formaliser et de légaliser l'exploitation minière artisanale.
- 5. Appliquez les lois sur la lutte contre le blanchiment d'argent et améliorez la transparence pour mettre un terme à la propriété bénéficiaire des sociétés.

