

# ACCROÎTRE LA RÉSILIENCE

rapport annuel 2019

**IMPACT**

Transformer la gestion des ressources naturelles  
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

## MISSION

IMPACT transforme la gestion des ressources naturelles dans les zones où la sécurité et les droits de la personne sont menacés. Nous analysons et concevons des approches de gestion des ressources naturelles dans une triple optique de renforcement de la sécurité, de développement et d'égalité. Organisme indépendant sans but lucratif, IMPACT fait action commune avec des partenaires locaux pour réaliser un changement durable.

# ACCROÎTRE LA RÉSILIENCE DES PERSONNES ET DES COMMUNAUTÉS

Nos travaux pour créer des solutions innovantes et collaboratives de gestion des ressources naturelles sont motivés par un profond respect à l'égard de la persévérance dont les gens font preuve devant l'adversité.

Qu'il s'agisse des femmes qui s'organisent pour consolider la paix dans les zones de conflit et à haut risque ou des communautés minières artisanales et à petite échelle qui combattent une épidémie d'Ebola, ces partenaires que nous appuyons continuent de faire preuve d'une force inébranlable dans leur lutte pour une paix et un développement équitables.

En 2019, IMPACT a poursuivi les projets en cours tout en mettant en œuvre de nouveaux moyens de soutenir les communautés.

Quelque 63 conflits locaux touchant les femmes des communautés d'exploitation aurifère artisanale dans le nord-est de la République démocratique du Congo (RDC) ont été résolus grâce à notre projet Femmes de paix, lancé lors de la Journée internationale des femmes. Soutenues par 14 noyaux de paix communautaires – formés en prévention et résolution pacifique des conflits, les femmes contribuent désormais activement aux efforts de promotion de la paix et de lutte contre la violence dans la région.

Tout au long de l'année, IMPACT a aidé les exploitantes et exploitants d'or artisanal de la RDC à adopter des méthodes plus respectueuses de l'environnement grâce au projet Or Juste. Nous avons aidé la coopérative minière à mettre en place de l'équipement visant à réduire le mercure sur deux sites miniers, et à offrir la formation connexe. Les nouvelles installations d'amalgamation du mercure ont permis de réduire la pollution de l'eau locale par le mercure. Grâce à une sensibilisation accrue, 100 % des exploitantes minières et 83 % des exploitants miniers utilisent désormais ces installations spécialisées.



Photos: Sven Torfim/IMPACT

Dans notre rapport publié en novembre, *Une toile dorée : comment l'Inde est devenue l'un des carrefours mondiaux de la contrebande d'or*, nous montrons comment de l'or susceptible d'être lié à des conflits, à des atteintes aux droits de la personne et à la corruption passe par l'Inde pour être écoulé sur le marché international. Ce rapport, résultat de l'une des premières enquêtes approfondies sur le rôle de l'Inde en tant que plaque tournante de la contrebande de l'or, souligne en quoi les politiques gouvernementales encouragent le commerce illicite.

Nous avons dû faire preuve d'une grande souplesse en 2019.

En RDC, l'épidémie d'Ebola a frappé les sites miniers et les communautés de la province de l'Ituri, auprès desquelles IMPACT exerce ses activités. Tout en protégeant la santé et la sécurité de notre personnel, de nos partenaires et de nos bénéficiaires, nous avons déployé des stratégies pour permettre à nos initiatives de résister à cette crise, notamment en consolidant les partenariats avec les organismes locaux.

À l'aube d'une nouvelle année, un nouveau défi se profilait. Personne n'aurait pu imaginer les répercussions d'une véritable pandémie sur les personnes, les communautés et l'environnement dans les régions où nous travaillons, sur notre organisation et sur notre équipe.

Les épreuves que nous devons affronter en ces circonstances indépendantes de notre volonté nous rappellent que la détermination et le courage nous aident à traverser n'importe quelle tempête. Notre mission et notre travail se poursuivent, même en période d'incertitude. Avec nos partenaires, nous demeurons résilients devant l'adversité.

**JOANNE LEBERT**  
Directrice générale

**ROLLAND MORIER**  
Président du conseil d'administration



## VISION

Notre vision est celle d'un monde où les ressources contribuent à la paix et au développement équitable, et où les communautés ont le pouvoir de décider de la façon dont leurs ressources naturelles sont gérées.



# 2019 BREF

## JANVIER

- Nous lançons le projet Or Juste en Côte d'Ivoire, à l'aide d'un financement de l'Union européenne. Le projet encadrera des exploitantes et exploitants d'or artisanal, des coopératives minières, des négociants et des exportateurs, afin que l'or artisanal de Côte d'Ivoire soit extrait et commercialisé conformément aux normes internationales.
- En République démocratique du Congo (RDC), nous aidons la coopérative locale d'extraction aurifère artisanale CODEMA à établir et mettre en œuvre son plan d'affaires. Le projet Or Juste appuie les exploitantes et exploitants de la CODEMA en leur fournissant de l'assistance technique, notamment de la formation et de l'équipement.



## FÉVRIER

- À l'échelle internationale, lancement d'un documentaire mettant en scène des exploitantes minières artisanales participant à notre projet Or Juste, en RDC. Le documentaire *Shadow of Gold* traite de la provenance de l'or, des progrès réalisés dans cette industrie et présente les points de vue de divers acteurs qui travaillent avec les exploitantes et exploitants pour s'attaquer aux pires problèmes environnementaux et sociaux qui se posent dans le secteur aurifère.
- Après un dernier atelier visant à perfectionner une nouvelle ressource que nous avons contribué à mettre au point, la *Trousse pour la société civile sur les risques touchant la chaîne d'approvisionnement*, des organisations entreprennent une dernière mission sur les sites miniers de la région des Grands Lacs et utilisent la Trousse pour rendre compte des risques constatés, notamment des atteintes aux droits de la personne et la corruption. Ces rapports sont publiés sur le site Web de la Coalition des Organisations de la Société Civile dans la région des Grands Lacs (COSOC-GL) unies dans la lutte contre l'exploitation illégale des ressources naturelles. Ainsi, les actrices et acteurs du secteur privé peuvent consulter les rapports pour exercer leur devoir de diligence à l'égard de leurs chaînes d'approvisionnement.

## MARS

- Nous lançons le projet Femmes de paix en RDC avec une présentation pour les décideurs politiques et les membres de la communauté à Mambasa. Ce projet est dirigé par Solidarité Féminine Pour la Paix et le Développement Intégral (SOFEPADI) et le Fonds pour les Femmes Congolaises (FFC). Financé par le Département fédéral des affaires étrangères de la Suisse et par Affaires mondiales Canada, le projet aide les exploitantes minières artisanales à jouer un rôle essentiel dans la résolution pacifique des conflits qui les concernent, elles, leurs familles et leurs communautés.

“ Nous ne connaissons jamais la paix tant que les femmes ne **PARTICIPERONT** pas aux négociations de paix. ”

Julienne Lusenge, directrice exécutive du FFC, lors de son allocution devant les membres de la communauté à Mambasa.



● À l'occasion de la **Journée internationale des femmes (le 8 mars)**, nous lançons une vidéo présentant les initiatives du Réseau pour l'autonomisation des femmes dans les communautés minières (REAFECOM), qui contribuent à amplifier le pouvoir des femmes dans la communauté. La vidéo a été présentée à des membres du REAFECOM et d'autres regroupements locaux de femmes lors d'une fête communautaire célébrant le REAFECOM, premier réseau d'exploitantes d'or artisanal dans la province de l'Ituri, en RDC.

## AVRIL

● Le REAFECOM établit **14 noyaux de paix** au sein des communautés minières artisanales et des sites miniers. Ces noyaux de paix regroupent 48 femmes qui sont formées à la prévention et la résolution pacifique des conflits. Elles acquièrent de nouvelles compétences en médiation et en négociation, qui leur permettent de participer activement aux efforts de promotion de la paix et de lutte contre la violence dans la région.

Les **14 noyaux de paix** ont contribué à la résolution de **63 conflits locaux** en tenant **189 séances de médiation**. En général, la médiation concerne la violence psychologique, physique et économique qui affecte les femmes au sein de leur foyer et de leur famille, ou qui découle de différends fonciers ou relationnels.

● Lors du **Forum sur les chaînes d'approvisionnement en minerais responsables de l'OCDE**, à Paris, nous réitérons l'appel pour la participation au dialogue des parties prenantes locales, y compris les femmes et les hommes exerçant des activités minières artisanales. Nous avons contribué à l'intervention vidéo de Josée Atigwe, exploitante d'or artisanal en RDC, concernant le rôle important de la traçabilité et des activités minières pour son autonomisation économique.

● En **Zambie**, nous dirigeons un atelier pour aider les fonctionnaires des ministères des Mines zambien et ougandais à mettre en œuvre le Mécanisme de certification régional de la Conférence internationale sur la région des Grands Lacs (CIRGL). Dans le cadre de cet atelier de cinq jours, nous avons contribué à la mise au point du manuel d'inspection des sites miniers et des procédures d'exportation.

## MAI

● Nous appuyons les efforts du REAFECOM pour étendre la portée de ses initiatives de lutte contre la violence fondée sur le genre et de promotion de la sécurité des femmes par le biais du projet Femmes de paix. Avec d'autres organisations locales, le REAFECOM commence à accompagner les survivantes de la violence sexuelle dans le cadre de procédures juridiques, de la médiation, de la défense de leurs droits et de la sensibilisation.

En **2019**, le REAFECOM a accompagné **70 survivantes** de viol issues de communautés exploitant l'or artisanal en RDC, afin de les aider à obtenir des soins de santé, un soutien psychologique et des services juridiques. Dans les 35 cas où les victimes étaient mineures, l'auteur présumé était un membre de la famille ou de l'entourage proche.

## JUIN

- Nous terminons le développement du prototype de la Base de données régionale sur les flux de minéraux de la CIRGL. Nous franchissons ainsi une étape importante dans notre soutien continu à l'utilisation des six outils préconisés dans le cadre de l'Initiative régionale contre l'exploitation illégale des ressources naturelles (IRRN) de la CIRGL. Ce prototype, qui contient des données d'accès public servant à assurer la surveillance et le suivi du flux de l'étain, du tungstène, du tantale et de l'or, est présenté aux États membres de la CIRGL à des fins d'évaluation.
- Dans le cadre du projet Femmes de paix, des communautés minières de la RDC entament un dialogue communautaire sur les femmes, la paix et la sécurité. Au cours de l'année, deux séries de 12 dialogues ont réuni quelque 2 000 exploitantes et exploitants miniers, dont 60 % sont des femmes et 40 % sont des hommes, issus de six communautés minières.

## JUILLET

- Nous nous joignons à Human Rights Watch, Global Witness, au mouvement Enough Project et à de nombreux autres signataires pour publier une lettre ouverte enjoignant au Responsible Jewellery Council de réformer son processus d'audit et de certification afin de le renforcer et de le rendre plus transparent.
- Alors que l'épidémie d'Ebola qui sévit depuis août 2018 évolue, nous fermons temporairement notre bureau de Mambasa, dans la province de l'Ituri, en RDC, conformément aux recommandations de l'Organisation mondiale de la santé et des autorités locales. Nous continuons à soutenir à distance nos partenaires locaux à Mambasa, notamment la CODEMA, le REAFECOM, le CVAP et la communauté minière artisanale.

## AOÛT

- Nous lançons Knowledge for Impact, une entreprise d'économie sociale ayant deux grands objectifs : aider les partenaires à connaître avec certitude la teneur des changements durables qu'ils apportent sur le terrain et permettre aux actrices et acteurs locaux de la chaîne d'approvisionnement de s'approprier leurs données et d'en revendiquer la valeur afin de promouvoir le développement, la paix et l'égalité.

## SEPTEMBRE

- Lancement du projet Cobalt pour le développement, financé par BMW, BASF, Samsung SDI et Samsung Electronics. Ce projet vise à améliorer durablement les conditions de vie et de travail des personnes employées dans le secteur artisanal du cobalt et les communautés environnantes. Le projet est mis en œuvre par GIZ, en collaboration avec IMPACT et Good Shepherd International Foundation/Bon Pasteur Kolwezi, dans une mine pilote en République démocratique du Congo.

## OCTOBRE

- Nous lançons trois vidéos présentant les histoires de membres des nouvelles associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC) que nous avons fondées dans le cadre du projet Autonomisation des femmes par l'épargne et le crédit communautaire responsable (AFECCOR). Quelque 48 associations ont entamé un second cycle financier et des bénévoles de la communauté appuient 20 nouvelles AVEC qui commencent à épargner.

“ Avant le projet AFECCOR, nous ne savions pas comment épargner. En plus de l'accès à l'épargne et au crédit, le projet AFECCOR nous donne un autre coup de pouce grâce au fonds de de mon groupe. Avant, c'était chacun pour soi. [Maintenant] ... on s'entraide, ce qui renforce notre sentiment d'amour et de **SOLIDARITÉ.** ”

Modestine Nkuba, membre d'une AVEC, qui raconte dans une vidéo son expérience dans le cadre du projet AFECCOR.

- Nous dénonçons la stigmatisation et la discrimination subies par la RDC à la suite d'une nouvelle mesure de l'U.S. Customs and Border Protection (l'agence des services douaniers et frontaliers des États-Unis), exigeant que les entreprises qui importent de l'or artisanal de la RDC fournissent des preuves que l'extraction n'est pas le résultat du travail forcé. Bien que cette mesure soit le fruit d'une intention louable, le fait que la U.S. Customs and Border Protection vise particulièrement la RDC décourage les quelques acheteurs qui s'approvisionnent auprès des rares initiatives de traçabilité dans le pays, comme le projet Or Juste.

- Dans le cadre du projet Or Juste en RDC, nous aidons la coopérative minière artisanale CODEMA à adapter sa formation et l'équipement pour les femmes minières afin d'assurer un accès égal pour tous les membres. CODEMA et le REAFECOM, le réseau d'exploitantes d'or artisanal, concluent une entente confirmant que la gestion exclusive de l'équipement est confiée aux femmes membres.

- Lors de la conférence annuelle de la Responsible Minerals Initiative (RMI), réunissant des membres de l'alliance des secteurs public et privé (Public Private Alliance – PPA) et de la Chicago Responsible Jewelry Conference, nous militons pour une mise en œuvre plus active du devoir de diligence concernant la chaîne d'approvisionnement en soulignant l'importance des éléments de preuve pour mesurer l'incidence sur les objectifs de développement durable des Nations Unies.

## NOVEMBRE

- Lors de la troisième réunion de la Conférence des Parties (COP) de la Convention de Minamata sur le mercure, tenue à Genève, nous relatons nos expériences de travail avec des exploitantes et exploitants d'or artisanal en RDC pour promouvoir des pratiques plus saines concernant la manipulation du mercure et les technologies sans mercure.

“L'INDE se trouve au cœur d'une toile dorée avec des fils tissés à travers le globe, et il y a tout lieu de penser que cet or est lié au financement des conflits et à la corruption.”

Joanne Lebert, directrice générale d'IMPACT, à propos du rôle de l'Inde à titre de plaque tournante de la contrebande.



- Dans notre rapport *Une toile dorée : comment l'Inde est devenue l'un des carrefours mondiaux de la contrebande d'or*, nous révélons comment les politiques publiques de l'Inde encouragent le commerce illicite de l'or. Le rapport dévoile que l'Inde importe quelque 1 000 tonnes d'or par an, soit 25 % de plus que ce qu'indiquent les chiffres officiels, grâce à des documents falsifiés et à la contrebande.

## DÉCEMBRE

- Des messages radio que nous avons produits sont diffusés sur le territoire de Mambasa, en RDC. Ces messages soulignent le rôle des femmes sur les sites miniers, dans les foyers et les lieux de décision. La vaste campagne de sensibilisation vise à promouvoir la valeur des femmes en tant que leaders et responsables des décisions au sein de la communauté.

- Dans le cadre de notre projet Or Juste en RDC, nous aidons la coopérative minière artisanale CODEMA à fournir de la formation et de l'équipement aux exploitantes et exploitants pour réduire et éliminer l'utilisation du mercure sur deux sites miniers. Une usine de traitement sans mercure est installée sur un site minier et une autre semblable est prévue sur un autre site minier.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

**ROLLAND MORIER**  
Canada, *Président*

**NICOLE PIGGOTT**  
Canada, *Vice-Présidente*

**YIAGA DEESEN (TEDDY)  
SAMMY**  
Canada, *Trésorier*

**ALEX NEVE**  
Canada

**ALLAN RITCHIE**  
Canada

**BRUCE BROOMHALL**  
Canada

**EZRA MBOGORI**  
Kenya

**GAVIN HILSON**  
Royaume-Uni

**AMBASSADRICE  
LIBERATA MULAMULA**  
Tanzanie

**PAULO DE SA**  
Etats-Unis

**SUSAN CÔTÉ-FREEMAN**  
Canada

**TESSA HEBB**  
Canada

**TORWOLI DZUALI**  
Canada

# REMERCIEMENT

Nos menons nos activités grâce au généreux soutien financier d'un éventail de gouvernements, d'institutions et d'organisations non gouvernementales partout dans le monde. Nous leur sommes profondément reconnaissants de leur aide.

**Affaires mondiales Canada**

**Dell**

**Département des Affaires étrangères de Suisse**

**GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)**

**Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)**

**Partenariat européen pour les minéraux responsables**

**Tungsten Industry-Conflict Minerals Council**

**Union européenne**

# APPROCHE

- La mauvaise gestion des ressources naturelles alimente et envenime le climat de crise dans le monde.
- Les populations locales ne tirent pas profit des ressources naturelles de leur propre milieu. En parallèle, les changements climatiques accentuent la lutte pour les minéraux, le pétrole, le bois, l'eau et les ressources fauniques, ce qui contribue aux violences. La corruption et des systèmes politiques faibles créent par ailleurs des conditions propices à la violation des droits de la personne.
- Nous croyons fermement qu'un changement durable et transformateur dans le secteur des ressources naturelles se produira par le renforcement des habiletés, l'investissement et la mise en valeur des acteurs locaux : voilà la conviction profonde et le principe qui guident nos actions. Notre travail vise à appuyer ceux qui subissent les contrecoups et l'injustice des systèmes de gouvernance précaires, à les inciter à se mobiliser et à remettre en question la façon dont leurs ressources sont gérées.

# OPÉRATIONS FINANCIÈRES

Revenus et dépenses pour l'exercice se terminant	le 31 mars 2020	le 31 mars 2019
<b>REVENUES</b>		
Affaires mondiales Canada	2 999 142	3 497 753
Union européenne	600 628	72 235
Netherlands Enterprise Agency – EPRM	11 070	301 584
Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ)	592 588	139 056
Département des Affaires étrangères de Suisse	150 029	82 623
Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)	42 419	16 362
Dell USA	90 265	241 405
Contributions à Publiez Ce Que Vous Payez – Canada	352 569	193 395
Autre	62 309	20 879
Part des bénéfices de l'investissement dans Knowledge for Impact Inc.	(15 262)	--
Intérêt	17 265	6 943
<b>TOTAL</b>	<b>4 903 022 \$</b>	<b>4 572 235 \$</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Coûts directs des projets	2 305 674	2 201 239
Salaires et avantages sociaux – Canada	1 302 932	1 274 778
Salaires et avantages sociaux – International	749 654	670 812
Développement de projets	35 768	26 447
Communication (sensibilisation du public)	51 340	35 802
Administration et soutien des projets	334 940	318 446
<b>TOTAL</b>	<b>4 780 308 \$</b>	<b>4 527 524 \$</b>
<b>Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux dépenses</b>	<b>122 714</b>	<b>44 711</b>



Photo: Zuzia Danielski/IMPACT



# IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles  
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

