

# CONSOLIDER LA PAIX ENSEMBLE

Rapport annuel 2018

**IMPACT**

Transformer la gestion des ressources naturelles  
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

## MISSION

IMPACT transforme la gestion des ressources naturelles dans les zones où la sécurité et les droits de la personne sont menacés. Nous analysons et concevons des approches de gestion des ressources naturelles dans une triple optique de renforcement de la sécurité, de développement et d'égalité. Organisme indépendant sans but lucratif, IMPACT fait action commune avec des partenaires locaux pour réaliser un changement durable.

# ŒUVRER À LA CONSOLIDATION DE LA PAIX ENVIRONNEMENTALE

La demande de minéraux issus de zones de conflit est en hausse. Les crises actuelles exigent des solutions innovantes : l'autonomie des communautés doit être renforcée afin qu'elles profitent de leurs richesses en ressources et s'acheminent vers la paix.

Voilà pourquoi la consolidation de la paix environnementale nous tient à cœur.

Nous estimons que la transformation de la gestion des ressources naturelles dans les régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés appelle une approche globale. Nos cinq domaines prioritaires (réforme réglementaire, transparence des chaînes d'approvisionnement, fin du commerce illicite, égalité des genres et gestion de l'environnement) témoignent d'un engagement pour l'autonomisation équitable et durable des femmes, des hommes et des enfants touchés par la mauvaise gestion des ressources naturelles.

Tout au long de 2018, nous avons œuvré sans relâche à l'autonomisation des artisanes et des artisans de la paix au sein des communautés riches en ressources.

Notre dossier *Pratiques exemplaires : la formalisation et le devoir de diligence dans le secteur minier artisanal et à petite échelle*, a mis en lumière les efforts déployés dans le monde visant à formaliser l'extraction artisanale et a suscité des discussions en Côte d'Ivoire concernant la création d'un environnement favorable à la participation des femmes et des hommes au secteur.

Photo: Zuzia Daniélski/IMPACT



Dans le nord-est de la République démocratique du Congo (RDC), l'assistance technique fournie à la coopérative locale d'extraction aurifère artisanale dans le cadre de notre projet Or Juste a encouragé les pratiques environnementales durables sur les sites miniers. Outre des formations à une manipulation sécuritaire du mercure, nous avons fourni à la coopérative du matériel neuf destiné à réduire l'utilisation du mercure et à renforcer la sécurité.

Notre travail en RDC a conduit à la création de la première association de femmes pratiquant l'extraction aurifère artisanale dans la province de l'Ituri, connue comme le Réseau pour l'autonomisation des femmes des communautés minières (REAFECOM). L'association, qui a rapidement atteint 300 membres, a vu le jour à la suite de notre travail de sensibilisation aux droits des femmes et de la personne dans le cadre du projet Or Juste, ainsi que d'une série de formations visant à renforcer le leadership, l'entrepreneuriat et la participation économique des femmes.

Nous avons eu l'immense plaisir de présenter notre travail aux Canadiennes et Canadiens lors d'événements organisés à Ottawa et à Montréal. À l'occasion de notre conférence intitulée *Vers la consolidation de la paix*, des parties prenantes issues du gouvernement, du secteur privé et de la société civile ont discuté d'approches innovantes de la consolidation de la paix environnementale. Deux femmes pratiquant l'extraction artisanale en RDC (des représentantes du REAFECOM) ont souligné la manière dont la communauté internationale peut soutenir leurs efforts visant une plus grande autonomie économique.

Il est nécessaire d'élaborer des solutions pour transformer en profondeur les liens entre les ressources naturelles, les conflits et le développement. En favorisant l'autonomie des actrices et des acteurs locaux – en particulier les femmes –, nous ouvrons la voie à un changement durable.

Ensemble, œuvrons à la consolidation de la paix environnementale.

**JOANNE LEBERT**  
Directrice générale

**ROLLAND MORIER**  
Président du conseil d'administration



Photo: Sven Torfinn/IMPACT

## VISION

Notre vision est celle d'un monde où les ressources contribuent à la paix et au développement équitable, et où les communautés ont le pouvoir de décider de la façon dont leurs ressources naturelles sont gérées.



Photo: Zuzia Danielski/IMPACT

# 2018 BREF

## JANVIER

● Dans le cadre du projet Or Juste dans la province de l'Ituri, en République démocratique du Congo, nous fournissons une assistance technique à la coopérative locale d'extraction aurifère artisanale, la CODEMA. Les exploitantes et exploitants reçoivent une formation et du soutien pour mettre en place des plans de protection environnementale, de réduction des risques et de protection personnelle, contribuant ainsi à améliorer les conditions de sécurité sur les sites miniers.

## FÉVRIER



● Nous lançons *Transformation : 2018-2023*, notre premier plan stratégique sous le nom d'IMPACT. Ce plan décrit la manière dont nous comptons réaliser une transformation en profondeur au cours des cinq prochaines années et dont les partenariats avec différents intervenants nous aident à améliorer la gestion des ressources naturelles.

● Nous organisons des ateliers en Ouganda afin d'appuyer la mise en œuvre de l'Initiative Régionale de lutte contre l'Exploitation Illégale des Ressources Naturelles de la Conférence internationale sur la région des Grands Lacs (CIRGL), notamment grâce au Mécanisme régional de certification et au Guide sur le devoir de diligence de l'OCDE. Le Mécanisme régional de certification est une norme régionale de certification de l'étain, du tungstène, du tantale et de l'or extraits dans un pays membre de la CIRGL ou transitant par celui-ci. Le président de l'Ouganda, Yoweri Museveni, l'a inscrit dans la loi en décembre 2017.

## MARS

● Dans un résumé de notre approche de l'égalité des genres, nous présentons notre action visant à déterminer et à pallier les graves lacunes en matière de connaissances et de données sur l'autonomisation des femmes au sein du secteur minier artisanal. Dans un document d'information, nous expliquons la façon dont nos projets intègre l'égalité des genres, et dont nos recherches et nos projets contribuent à modifier les politiques pour qu'elles favorisent l'autonomisation des femmes dans le secteur des ressources naturelles.

● À titre de partenaire technique d'États membres de la CIRGL, nous organisons des ateliers au Kenya et en Zambie pour aider des représentantes et représentants du ministère des Mines à élaborer un plan de travail visant à intégrer à la législation de ces pays l'Initiative Régionale de lutte contre l'Exploitation Illégale des Ressources Naturelles de la CIRGL.

**DES ATELIERS** ont été organisés en République démocratique du Congo, au Kenya, en Ouganda et en Zambie afin d'appuyer la mise en place de la traçabilité et du devoir de diligence en ce qui a trait à l'étain, au tungstène, au tantale et à l'or.

## AVRIL

● Nous établissons un partenariat avec Consensas, une société technologique canadienne qui fournit des solutions évolutives en matière de gestion des risques, de traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et du devoir de diligence. La technologie de Consensas est particulièrement adaptée aux environnements complexes. Notre partenariat permet à des communautés d'échanger de l'information relative à la traçabilité, au devoir de diligence moyennant une compensation raisonnable. Nous testons actuellement le logiciel développée pour le secteur de l'or artisanale dans le cadre de notre projet Or Juste en RDC.

“ Nous **CRÉONS** une solution permettant aux entreprises de s'approvisionner en minéraux provenant de zones de conflit et à haut risque, et ce, en toute confiance et en permettant aux actrices et acteurs situés en amont de la chaîne d'approvisionnement à se conformer progressivement aux normes commerciales internationales. ”

IMPACT et Consensas, *À la découverte de la valeur des données dans votre chaîne d'approvisionnement*

● En collaboration avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), nous sensibilisons des locutrices et locuteurs du swahili aux risques liés au mercure dans l'extraction aurifère artisanale et aux techniques de manipulation appropriées. Nous traduisons en swahili une capsule vidéo du PNUE qui met en lumière les pratiques exemplaires et appuyons son lancement et sa distribution.



## MAI

● Des femmes pratiquant l'extraction artisanale dans la province de l'Ituri, en RDC, lancent une nouvelle association de promotion des droits des femmes, le Réseau pour l'autonomisation des femmes des communautés minières (REAFECOM). Première association de femmes minières artisanales dans la province, le REAFECOM défend les droits des femmes au sein de leurs communautés. La nouvelle association a vu le jour à la suite de notre travail de sensibilisation aux droits des femmes et de la personne par le biais du projet Or Juste, ainsi que d'une série de formations visant à renforcer le leadership, l'entrepreneuriat et la participation économique des femmes.

“ Notre organisme a une vaste portée dans la lutte pour les droits des femmes. Les femmes ont dû se mobiliser pour que leurs voix soient entendues, c'est pour cela qu'elles viennent et qu'elles trouvent que c'est un lieu approprié pour partager leurs problèmes et faire partie de la solution. ”

Apoline Awachanock, présidente du REAFECOM

● Nous publions *Pratiques exemplaires : la formalisation et le devoir de diligence dans le secteur minier artisanal et à petite échelle*, un document de politique qui analyse diverses approches de la formalisation du secteur minier artisanal et à petite échelle (EMAPE). En étudiant des cas en Colombie, en RDC et en Mongolie, nous expliquons à quels égards les politiques et la législation déterminent la formalisation du secteur de l'EMAPE et peuvent lui donner un rôle contribuant au développement équitable.

## JUIN

- À l'occasion d'événements à Stockholm, Vancouver, Bruxelles, Chicago, Washington D.C. et ailleurs, nous partageons notre expérience dans l'élaboration d'une chaîne d'approvisionnement d'or artisanal traçable en RDC. Nous encourageons les initiatives d'approvisionnement responsable qui fournissent des preuves des avantages du développement pour les femmes et les hommes dans l'exploitation minière artisanale.
- En réponse à notre appel exigeant des mines à petite échelle qu'elles mettent fin à la discrimination des femmes – appel qui faisait suite à notre travail de recherche sur le rôle des femmes dans le secteur minier artisanal au Rwanda –, huit femmes ont été embauchées à la mine de tungstène semi-industrielle de Gifurwe. Voilà qui constitue une étape majeure pour l'autonomisation économique des femmes dans le secteur de l'EMAPE au Rwanda.

## JUILLET

- Nous organisons un atelier à Abidjan, en Côte d'Ivoire, afin de sensibiliser à la formalisation du secteur de l'EMAPE aurifère dans le pays et aux mesures que peut prendre le gouvernement pour permettre au secteur de contribuer à la paix et au développement. Cet atelier destiné aux représentantes et représentants du gouvernement, du secteur privé et de la société civile a réuni 73 participants, dont 33 % de femmes.
- L'aide financière de Dell nous permet de donner des formations en compétences entrepreneuriales à plus de 300 femmes pratiquant l'extraction d'or artisanale en Ituri, et ce, dans le cadre du projet Autonomisation des femmes par l'épargne et le crédit communautaire responsable (AFECOR). Des membres de la société civile locale apprennent également à animer la formation, afin de la rendre pérenne.
- Dans le cadre du projet Or Juste, nous aidons des exploitantes et exploitants pratiquant l'extraction aurifère artisanale sur six sites miniers de la province de l'Ituri à mettre au point des techniques de manipulation du mercure plus sécuritaires et à réduire le recours à ce produit chimique. Nous aidons en outre CODEMA, la coopérative minière, à mettre en place une installation minière où le processus de traitement pourrait être réalisé plus efficacement et sans mercure.

## AOÛT

- Hoover and Strong, raffineur situé aux États-Unis, et Fair Congo, exportateur de la RDC, s'associent dans le cadre du projet Or Juste. Les deux sociétés ont commencé à s'approvisionner en or traçable, artisanal et libre de conflit auprès de CODEMA, la coopérative minière de la province de l'Ituri, et, pour la première fois, de l'or issu du projet Or Juste est vendu aux États-Unis.

## SEPTEMBRE

- Nous organisons des événements publics à Ottawa et à Montréal, sur le thème des ressources naturelles, du conflit et de l'égalité des genres. À l'occasion de notre conférence intitulée « *Vers la consolidation de la paix* », plus de 100 parties prenantes discutent de solutions innovantes en matière de ressources naturelles afin de consolider la sécurité, le développement et l'égalité des genres. Deux femmes pratiquant l'extraction aurifère artisanale en RDC sont présentes et expliquent la façon dont elles transforment le discours sur les minéraux de conflit en RDC pour promouvoir la paix, le développement et l'autonomisation économique des femmes.



“ Auparavant, nous n'étions pas autorisées à vendre l'or nous-mêmes. Mais les hommes et les femmes ont reçu des formations, et les hommes ont compris l'importance d'appuyer l'égalité des femmes. Ils ont compris la contribution que les femmes pouvaient apporter aux foyers. ”

Kahambu Vaherenie, femme pratiquant l'extraction d'or artisanale en RDC, lors de la conférence d'IMPACT

## OCTOBRE

- Plus de 1 000 femmes et de 200 hommes du territoire de Walungu, dans la province du Sud-Kivu, reçoivent une formation dans le cadre d'une collaboration avec RIO (Réseau d'innovation organisationnelle), un organisme de la société civile de la RDC. Les formations mettent l'accent sur l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes au sein des communautés pratiquant l'extraction aurifère artisanale, par l'entremise d'ateliers et de discussions avec les autorités locales, des associations de femmes, des chefs coutumiers et des chefs religieux.
- Grâce au cofinancement du ministère des Affaires étrangères de la Suisse et d'Affaires mondiales Canada, nous préparons le lancement du projet Femmes de paix dans la province de l'Ituri. Ce projet aide les membres du REAFECOM à renforcer leurs compétences en tant que médiatrices, et ce dans le but de réduire et de prévenir les conflits au sein des communautés minières artisanales. Nous organisons des ateliers de renforcement des compétences consacrés au développement sur le plan social, économique et du genre, ainsi que des formations aux droits en matière de sexualité et de reproduction.

## NOVEMBRE

- Cinquante associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC) participant au projet AFECCOR profitent des fruits de leur épargne au terme du cycle financier du projet. Plus de 1 400 personnes avaient mis en place des AVEC un an auparavant, ont épargné de l'argent chaque semaine et ont accordé des prêts à des membres de l'association.
- Dans le cadre du projet Or Juste, la coopérative minière a vendu plus de 9,7 kg d'or artisanal traçable et libre de conflit à des exportateurs partenaires de la RDC. Plus de 1 000 exploitantes et exploitants ont participé au projet. Grâce au projet, le nombre d'exploitantes de la communauté qui se disent membres de la coopérative est passé de 1 % à 64 %.

## DÉCEMBRE

- Nous commençons à travailler avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) afin de concevoir un cadre permettant de mesurer les effets du *Guide OCDE sur le devoir de diligence pour des chaînes d'approvisionnement responsables en minerais provenant de zones de conflit ou à haut risque*. Ce guide établit clairement que les sociétés doivent contrôler leurs chaînes d'approvisionnement afin d'y déceler les risques et les abus au chapitre des droits de la personne, et de la corruption, puis minimiser ces risques et communiquer publiquement au sujet des risques cernés et des mesures mises en place.



Photo: Zuzia Danielski/IMPACT

**LES MEMBRES** de l'association ont économisé 45 000 \$ US en un an, ont accordé plus de 1 200 prêts et ont investi dans des entreprises nouvelles ou existantes consacrées par exemple au commerce d'huile de palme, de fruits ou de poisson. Le projet a également permis de réduire la dépendance des femmes et des hommes aux réseaux de crédit informels et à l'utilisation de l'or comme monnaie d'échange.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

**ROLLAND MORIER**  
Canada  
*Président*

**YIAGADEESEN (TEDDY)  
SAMMY**  
Canada  
*Vice-Président*

**NICOLE PIGGOTT**  
Canada  
*Trésorière*

**ALEX NEVE**  
Canada

**ALLAN RITCHIE**  
Canada

**BRUCE BROOMHALL**  
Canada

**EZRA MBOGORI**  
Kenya

**GEORGE SHAW**  
United Kingdom

**KATE MCINTURFF**  
Canada

**PAULO DE SA**  
USA

**SUSAN CÔTÉ-FREEMAN**  
Canada

**TESSA HEBB**  
Canada

# VECTEURS DE CHANGEMENT



**RÉVÉLER.** Nous examinons, surveillons et analysons les modes de gestion des ressources naturelles et les solutions pour améliorer ces systèmes.



**INNOVER.** Nous concevons, testons et déployons des systèmes de gestion améliorés des ressources naturelles par le biais d'une assistance technique, le transfert de connaissances et le renforcement des capacités.



**ENGAGER.** Nous promovons un dialogue constructif avec différentes parties prenantes, notamment la société civile, les décideurs politiques, l'industrie et les communautés, dans le but d'améliorer le mode de gestion des ressources naturelles.

# REMERCIEMENTS

Nos menons nos activités grâce au généreux soutien financier d'un éventail de gouvernements, d'institutions et d'organisations non gouvernementales partout dans le monde. Nous leur sommes profondément reconnaissants de leur aide.

**Dell**

**Union européenne**

**European Partnership for  
Responsible Minerals (EPRM)**

**Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ)**

**Affaires mondiales Canada**

**Organisation de coopération et  
de développement économiques  
(OCDE)**

**Département des Affaires  
étrangères de Suisse**

**Tungsten Industry-Conflict  
Minerals Council**

# OPÉRATIONS FINANCIÈRES

Revenus et dépenses pour l'exercice se terminant	le 31 mars 2019	le 31 mars 2018
<b>REVENUS</b>		
Affaires mondiales Canada	3 497 753	3 491 310
Union européenne	72 235	241 726
Netherlands Enterprise Agency – EPRM	301 584	272 238
Tetra Tech/USAID	—	134 744
Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ)	139 056	46 086
Département des Affaires étrangères de Suisse	82 623	—
Artisanal Gold Council (Canada)	—	8 141
Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)	16 362	—
Université Carleton	—	130 430
Tungsten Industry – Conflict Minerals Council	—	37 736
Dell USA	241 405	6 764
Contributions à Publiez Ce Que Vous Payez – Canada	193 395	191 384
Autre	20 879	7 449
Intérêt	6 943	1 450
<b>TOTAL</b>	<b>4 572 235 \$</b>	<b>4 569 458 \$</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Coûts directs des projets	2 201 239	2 210 381
Salaires et avantages sociaux – Canada	1 274 778	1 344 587
Salaires et avantages sociaux – International	670 812	586 315
Développement de projets	26 447	16 191
Communication (sensibilisation du public)	35 802	46 382
Administration et soutien des projets	318 446	368 755
<b>TOTAL</b>	<b>4 527 524 \$</b>	<b>4 572 611 \$</b>
<b>Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux dépenses</b>	<b>44 711</b>	<b>(3 153)</b>



Photo: Zuzia Danielski/IMPACT



# IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles  
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

