

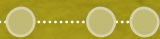
TRANSFORMATION

2018 Plan stratégique
2023



IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés



MISSION

IMPACT transforme la gestion des ressources naturelles dans les zones où la sécurité et les droits de la personne sont menacés. Nous analysons et concevons des approches de gestion des ressources naturelles dans une triple optique de renforcement de la sécurité, de développement et d'égalité.

Organisme indépendant sans but lucratif, IMPACT fait action commune avec des partenaires locaux pour réaliser un changement durable.

TRANSFORMATIONS AUDACIEUSES, À L'INTÉRIEUR COMME À L'EXTÉRIEUR

L'AN DERNIER, EN 2017,
IMPACT A ENTAMÉ UN
NOUVEAU CHAPITRE.

Après plus de 30 années d'existence sous le nom de « Partenariat Afrique Canada (PAC) », notre organisme a été très heureux de présenter son nouveau nom et sa nouvelle identité visuelle. Nous avons ainsi amorcé une transformation profonde, qui nous a permis d'affiner notre mission et notre vision, et de mieux définir notre approche à la gestion des ressources naturelles.

Transformation : 2018-2023 établit nos priorités pour les cinq prochaines années. Notre plan stratégique, d'envergure internationale, est le premier document précisant comment nous intégrerons ces éléments tout en restant fidèles aux travaux de recherche de pointe et aux partenariats locaux.

Depuis 30 ans, nous sommes à l'avant-garde de l'élaboration d'approches novatrices visant à rompre le lien entre les conflits et le commerce des minéraux de grande valeur. Nous promovons une approche ascendante, axée sur l'autonomisation des actrices et acteurs locaux, tout en veillant à ce que les femmes soient des actrices politiques et économiques à part entière au sein de leurs communautés, et qu'elles soient reconnues et soutenues à ce titre.

La demande en ressources naturelles, provenant surtout de pays caractérisés par l'insécurité et la violation des droits de la personne, ne fait que croître. Les changements climatiques exacerberont certainement les conflits et l'insécurité liés à la mauvaise gestion des ressources naturelles. Les femmes seront les plus durement touchées par les changements survenant dans leur environnement. Parallèlement, les consommatrices et les consommateurs exigent l'approvisionnement éthique, la transparence et l'exercice du devoir de diligence au sein de la chaîne d'approvisionnement.

Il est nécessaire d'effectuer une transformation systémique dans la manière dont les décideurs politiques, le secteur privé et nous-mêmes, membres de la société civile, abordons l'enjeu complexe que représente la gestion des ressources naturelles. Cette démarche requiert de l'innovation, de la créativité et des idées qui sortent des sentiers battus, y compris une attention particulière aux questions de genre; autrement, le cycle de l'insécurité et des conflits se perpétuera.

Notre rôle, à titre de membres de la société civile, est de soutenir nos partenaires locaux, les communautés et les parties prenantes, et de les inviter à nous suivre hors des sentiers battus. À ce titre, nous devons leur fournir l'information et les compétences techniques qui contribueront à remettre en question et à transformer la gestion des ressources naturelles.

Au cours des cinq prochaines années, notre stratégie visera à jeter les bases d'une transformation systémique. Nous élargissons notre réseau et travaillons avec nos partenaires. Parallèlement, nous renforçons le savoir-faire et les connaissances techniques de notre équipe. Nous nous engageons à partager ce savoir-faire et ces compétences avec nos partenaires locaux et les communautés en vue de renforcer leur capacité à susciter des changements durables.

Qui plus est, nous investissons dans notre transformation à l'interne, afin d'aider les membres de notre équipe à réaliser leur plein potentiel. Nous savons qu'en analysant la dynamique au sein de notre organisation et en renforçant notre capacité interne, nous serons en mesure de mieux soutenir les travaux importants de nos partenaires.

Ensemble, nous réalisons des transformations audacieuses afin de veiller à ce que les ressources naturelles contribuent à la paix et au développement équitables.

JOANNE LEBERT
Directrice générale

NOTRE VISION

Notre vision est celle d'un monde où les ressources contribuent à la paix et au développement équitable, et où les communautés ont le pouvoir de décider de la façon dont leurs ressources naturelles sont gérées.

LANCEMENT D'IMPACT

En **1986**, a eu lieu le lancement de Partenariat Afrique Canada (PAC) pour appuyer des organismes communautaires africains et s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté.

En **2017**, après une réflexion stratégique et des consultations avec notre personnel, les anciens et nouveaux membres du conseil d'administration et diverses parties prenantes, nous avons affiné notre identité, notre mission et notre vision, ainsi que la manière dont notre approche de la gestion des ressources naturelles guide nos activités. Nous avons également présenté notre nouveau nom, IMPACT, qui reflète notre contribution concrète aux changements sur le terrain et la portée mondiale de nos activités depuis toutes ces années. Trois décennies de savoir-faire, de partenariats et de recherches ont orienté la métamorphose de PAC, qui est devenue IMPACT.



NOTRE VISION POUR LES CINQ PROCHAINES ANNÉES

IMPACT est reconnue comme étant un grand instigateur des efforts mondiaux visant à transformer les systèmes de gestion des ressources naturelles dans des régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés. Notre objectif est d'appuyer les actrices et acteurs locaux pour qu'ils se mobilisent, investissent dans leurs ressources, les défendent et se les approprient au bénéfice des femmes, des hommes et des enfants—et ce, quels que soient le produit et la nature ou l'ampleur de la production ou du commerce.

1 
STRATÉGIE 1
INVESTIR DANS LES PARTENARIATS

2 
STRATÉGIE 2
RÉAGIR AUX MENACES ET AUX CATALYSEURS SYSTÉMIQUES ÉMERGENTS

NOS QUATRE
STRATÉGIES POUR
LES CINQ
PROCHAINES ANNÉES

3 
STRATÉGIE 3
OFFRIR L'EXCELLENCE TECHNIQUE

4 
STRATÉGIE 4
TRANSFORMER LES SYSTÈMES INTERNES

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

Nous croyons fermement qu'un changement durable et transformateur dans le secteur des ressources naturelles se produira par le renforcement des habiletés, l'investissement et la mise en valeur des actrices et acteurs locaux : voilà la conviction profonde et le principe qui guident nos actions. Notre travail vise à appuyer celles et ceux qui subissent les contrecoups et l'injustice des systèmes de gouvernance précaires, à les inciter à se mobiliser et à remettre en question la façon dont leurs ressources sont gérées.



La mauvaise gestion des ressources naturelles alimente et envenime le climat de crise dans le monde. Les populations locales ne tirent pas profit des ressources naturelles de leur propre milieu. En parallèle, les changements climatiques accentuent la lutte pour les minéraux, le pétrole, le bois, l'eau et les ressources fauniques, ce qui contribue aux violences. La corruption et des systèmes politiques faibles créent par ailleurs des conditions propices à la violation des droits de la personne.

Les systèmes de gestion des ressources naturelles doivent subir une transformation afin qu'ils cessent d'alimenter ou d'exacerber les conflits, qu'ils génèrent des avantages plus équitables au sein des communautés, y compris pour les femmes, les hommes, les garçons et les filles, et qu'ils contribuent au développement économique responsable aux échelons local, national et régional.

Nous croyons que les systèmes de gestion des ressources naturelles inadéquats et préjudiciables sont exacerbés par de multiples facteurs. Ils sont nourris par le manque de volonté de remettre en question le statu quo dont font preuve celles et ceux qui sont au pouvoir et qui en tirent profit. Au nombre des autres facteurs, mentionnons le manque de capitaux, de compétences, ainsi que de technologies et d'outils appropriés pour modifier ces systèmes. En outre, les principales parties prenantes n'ont pas suffisamment de renseignements factuels concernant les répercussions socioéconomiques et environnementales associées à des systèmes de gestion défaillants. De plus, ces parties prenantes ne savent peut-être pas que des communautés et des personnes marginalisées ont légalement le droit de revendiquer la sécurité et le respect de leurs droits fondamentaux.

En 30 ans de recherche et d'élaboration d'approches inédites, nous avons constaté que la transformation des systèmes de gestion des ressources naturelles est durable uniquement lorsqu'il existe une volonté politique. Voilà pourquoi notre approche vise essentiellement à soutenir les personnes au niveau local qui sont victimes ou témoins du contrecoup et de l'injustice des systèmes précaires de gestion des ressources naturelles, afin qu'elles se mobilisent et remettent en cause la manière dont leurs ressources sont gérées.

VECTEURS DU CHANGEMENT



NOUS RÉVÉLONS

Nous examinons, surveillons et analysons les modes de gestion des ressources naturelles et les solutions pour améliorer ces systèmes.



NOUS INNOVONS

Nous concevons, testons et déployons des systèmes de gestion améliorés des ressources naturelles par le biais d'une assistance technique, le transfert de connaissances et le renforcement des capacités.



NOUS NOUS ENGAGEONS

Nous promovons un dialogue constructif avec différentes parties prenantes, notamment la société civile, les décideurs politiques, l'industrie et les communautés, dans le but d'améliorer le mode de gestion des ressources naturelles.

NOTRE TRAVAIL REPOSE SUR CINQ DOMAINES D'INTERVENTION



RÉFORME RÉGLEMENTAIRE ET LÉGISLATIVE

Souvent, les lois et les politiques en vigueur dans les nouveaux régimes comme dans ceux déjà en place contribuent à une mauvaise gestion des ressources naturelles. Il arrive aussi qu'il n'y ait même pas de réglementation pour assurer un accès équitable aux ressources naturelles et la mise en oeuvre de pratiques viables sur le plan environnemental.

Or, afin de transformer la gestion des ressources naturelles, il faut d'abord que les lois et les politiques adéquates soient en place. Nous voulons nous assurer que les lois élaborées renforcent la transparence des chaînes d'approvisionnement, mettent fin au commerce et au financement illicites, et prévoient l'égalité des genres ainsi que l'exploitation responsable de l'environnement.



TRANSPARENCE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Nous croyons au pouvoir des données.

Afin de comprendre qui tire profit ultimement des ressources naturelles, les gouvernements, le secteur privé et la société civile doivent savoir qui intervient à tous les stades de la chaîne d'approvisionnement. Les données scientifiques et celles relatives au marché, comme par exemple les volumes, la tarification et les routes commerciales, doivent leur être accessibles. Quant aux consommatrices et consommateurs, ils doivent être informés de la provenance des ressources naturelles qu'ils acquièrent.

Or, comme l'information peut révéler une mauvaise gestion des ressources naturelles et des cas de violation des droits de la personne, il s'agit d'un puissant outil dans notre démarche de transformation des systèmes de gestion.



COMMERCE ET FINANCEMENT ILLICITES

Une transformation durable de la gestion des ressources naturelles n'est possible que si nous nous attaquons aux catalyseurs du commerce illicite.

Le commerce illicite des ressources naturelles non seulement accroît le risque de violation des droits de la personne, mais prive aussi les communautés locales des bénéfices associés à ces ressources. Or, cerner les facteurs qui favorisent le commerce illicite, nous permet d'élaborer des approches novatrices à des problèmes systémiques qui alimentent et perpétuent la mauvaise gestion des ressources naturelles.



ÉGALITÉ DES GENRES

Notre vision est que les ressources naturelles profitent également à tout le monde, sans égard au genre.

Or, la mauvaise gestion des ressources naturelles révèle, voire nourrit bien souvent les inégalités. Et l'inégalité des genres alimente à son tour l'insécurité et le risque de violation des droits de la personne. Nous cherchons à comprendre la dynamique de la discrimination fondée sur le genre dans la gestion des ressources naturelles et les possibilités de transformation et d'autonomisation.



GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

Pour préparer un avenir où les ressources sont synonymes de paix et de développement équitable, il faut adopter des pratiques environnementales responsables et durables.

Pourtant, l'extraction et la production de ressources naturelles sont souvent associées à la pollution et aux dommages environnementaux. De plus, les changements climatiques intensifient la concurrence à l'égard des ressources naturelles et, de fait, le risque de violence. Il est de notre devoir de nous assurer que toute transformation de la gestion des ressources naturelles emploie des pratiques qui réduisent le plus possible les dommages environnementaux et reflètent notre volonté de sauvegarder la biodiversité.

PILIERS

APPROCHE INTÉGRALE

Nous faisons de l'égalité des genres et de la protection de l'environnement des objectifs transversaux de notre travail.

APPROCHE MULTIPARTITE

Nous valorisons le dialogue et favorisons les partenariats avec la société civile.

INNOVATION

Nous repoussons les limites avec des modèles qui n'ont encore jamais été expérimentés.

INFORMATION FACTUELLE

Nous basons notre travail sur la recherche et l'analyse fondées sur des données probantes.

DURABILITÉ

Nous habilitons les actrices et acteurs locaux et investissons des efforts pour les mettre en valeur.

CONSOLIDATION DE LA PAIX

Nous œuvrons dans des zones d'insécurité où nous pratiquons et prôtons la non-violence.

NOS QUATRE STRATÉGIES POUR LES CINQ PROCHAINES ANNÉES



STRATÉGIE UN : INVESTIR DANS LES PARTENARIATS

Il y a plus de 30 ans, IMPACT a été fondé pour soutenir les partenaires de la société civile en Afrique dans le cadre de leurs efforts pour instituer la paix et le développement durables.

Cet esprit de partenariat guide nos actions encore aujourd'hui.

Notre théorie du changement repose sur une conviction profonde, à savoir que, pour être durable et importante, toute gestion responsable des ressources naturelles passe par la prise en charge et le leadership locaux. Nous savons également que, pour susciter et consolider efficacement une volonté politique, il faut établir des alliances avec des parties-prenantes intéressées.

Depuis 30 ans, notre travail repose sur de solides partenariats. Notre stratégie quinquennale accordera la priorité à ces relations; elle renforcera les collaborations de longue date et favorisera la création de nouvelles alliances visant à transformer la gestion des ressources naturelles dans les régions où la sécurité et les droits des personnes sont menacés.

● NOTRE OBJECTIF

Leadership et appropriation locale de la transformation de la gestion des ressources naturelles sont optimisés

IMPACT soutiendra les personnes engagées localement pour mobiliser efficacement les communautés concernées par la mauvaise gestion des ressources naturelles et les aider à mettre en place et à s'approprier des changements structurels durables.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous renouvellerons des partenariats de longue date avec des organisations de la société civile africaines se consacrant à la gestion des ressources naturelles. Nous nous concentrerons sur le renforcement de la capacité de ces organisations et d'associations communautaires locales, y compris de coopératives et de groupes de femmes, directement touchées par une gestion défailante des ressources naturelles.



Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Les partenaires et les organismes communautaires locaux manifesteront une capacité accrue à améliorer la gestion des ressources naturelles.
- Le savoir-faire des partenaires et des organismes communautaires locaux pour transformer leurs systèmes de gestion des ressources naturelles sera mis en valeur.

● NOTRE OBJECTIF

Alliances stratégiques renforcées pour transformer la gestion des ressources naturelles

IMPACT collaborera avec des organisations et des actrices et acteurs partageant sa vision d'un monde où les ressources contribuent à la paix et au développement équitables et possédant un savoir-faire complémentaire afin d'étendre et d'approfondir notre influence lorsque nous relevons des défis très complexes touchant la gestion des ressources dans des régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous établirons des alliances stratégiques avec des organisations et des personnes partageant nos préoccupations et possédant un savoir-faire complémentaire.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Notre équipe et nos partenaires auront une compréhension approfondie de la gestion des ressources naturelles, y compris en ce qui concerne nos cinq domaines d'intervention.

- Le nombre et la diversité de nos bénéficiaires augmenteront.
- Le nombre et la diversité des parties prenantes engagées, y compris des décisionnaires, augmenteront.



STRATÉGIE DEUX : RÉAGIR AUX MENACES ET AUX CATALYSEURS SYSTÉMIQUES ÉMERGENTS

Étant donné la dimension internationale des chaînes d'approvisionnement et des enjeux communs à la gestion des ressources naturelles dans des régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés, IMPACT approfondira davantage la portée internationale de ses travaux et contribuera à l'amélioration des efforts de gestion des ressources naturelles, et ce, à l'échelle mondiale.

On reconnaît de plus en plus la pertinence et fiabilité du savoir-faire d'IMPACT, dans d'autres contextes géographiques. En outre, l'élaboration et la mise à l'épreuve de systèmes améliorés pour la gestion des ressources naturelles dans diverses régions hors de l'Afrique enrichiront davantage la manière dont nos partenaires africains et nous-mêmes améliorons la gestion des ressources naturelles dans les régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés.

L'expérience nous a montré que le commerce illicite ne touche pas seulement celui des ressources naturelles, mais aussi d'autres produits de base, pour lesquels on observe des modèles de commerce et des catalyseurs similaires. Nous tenterons de comprendre les liens entre les ressources naturelles et d'autres produits de base en vue d'adopter une approche plus globale et plus efficace en matière de gestion des ressources.

Nos enquêtes sur la gestion défaillante des ressources naturelles nous ont permis de cerner des enjeux susceptibles de porter atteinte à la sécurité et aux droits de la personne et d'élaborer des approches permettant de générer des changements systémiques. Notre stratégie quinquennale vise à recenser et à mettre à profit les liens régionaux et internationaux, ainsi que les liens entre divers secteurs de production, et ce, pour mieux comprendre les catalyseurs de la gestion des ressources naturelles et la manière de transformer le système.



● NOTRE OBJECTIF

Différents types de liens, les connaissances et l'expertise dans tous les secteurs des ressources naturelles approfondis et partagés à l'échelle mondiale

IMPACT explorera les liens entre le secteur des minéraux et d'autres secteurs de ressources naturelles et de produits de base en vue de cerner et de gérer les risques qui leur sont communs et qui contribuent à l'insécurité et à la violation des droits des populations locales. Étant donné la dimension internationale des chaînes d'approvisionnement et les défis semblables que pose la gestion des ressources naturelles dans les régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés, nos travaux continueront de s'étendre et d'englober de nouveaux contextes géographiques.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous mènerons des recherches et des analyses et nous mobiliserons l'ensemble des parties prenantes afin de déterminer si notre expertise dans le secteur des minéraux en Afrique est transférable dans d'autres secteurs (ressources naturelles non minérales et autres produits de base), et dans d'autres régions du monde.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Nous élargirons la portée de nos activités et comprendrons mieux la gestion des ressources naturelles, ainsi que les liens qui existent entre le commerce des produits de base et la sécurité et les droits de la personne ailleurs qu'en Afrique.
- L'exposition de partenaires locaux, nationaux et régionaux aux leçons apprises dans d'autres contextes géographiques et culturels contribuera à accroître et approfondir la compréhension de la transformation de la gestion des ressources naturelles.
- On comprendra mieux les dimensions internationales de la gestion des ressources naturelles, notamment des marchés internationaux et des chaînes d'approvisionnement.

● NOTRE OBJECTIF

Compréhension renforcée des nouveaux défis que pose la gestion des ressources naturelles dans le contexte de la sécurité et des droits des personnes

IMPACT examinera en quoi la gestion des ressources naturelles pose de nouveaux défis susceptibles de porter atteinte à la sécurité et aux droits de la personne. Elle pourra ainsi gérer les risques dans les communautés riches en ressources et cerner de nouveaux leviers de changement. Nous porterons une attention particulière aux changements climatiques, puisque les mesures d'adaptation, notamment les « technologies vertes », se traduisent par une demande accrue de certains minéraux et métaux ainsi que d'autres produits de base. Ces ressources proviennent souvent de régions où la sécurité est précaire et où le risque de conflit est élevé.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous continuerons de réagir lorsque, en raison de nouvelles menaces, la transformation des ressources naturelles risque de compromettre la sécurité, le développement et l'équité. Au moyen de travaux de recherche et d'analyse, nous cernerons les diverses menaces liées à la faiblesse des systèmes de gestion des ressources naturelles, en particulier celles qui sont liés aux changements climatiques.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Notre équipe et nos partenaires locaux auront une meilleure compréhension des nouvelles menaces touchant la gestion des ressources naturelles, y compris celles que posent les changements climatiques.
- Notre équipe et nos partenaires locaux seront plus à même de proposer des mesures d'atténuation fondées sur des données probantes pour faire face aux nouvelles menaces à la gestion des ressources naturelles.
- Les parties prenantes seront davantage au courant des nouvelles menaces qui guettent la gestion des ressources naturelles et des mesures d'atténuation proposées par notre équipe et nos partenaires locaux.

● NOTRE OBJECTIF

Facteurs contribuant à une mauvaise gestion des ressources naturelles abordés et mesures incitatives exploitées pour apporter des changements systémiques

IMPACT intensifiera ses efforts pour cerner les facteurs qui influent sur la gestion des ressources naturelles et pour dégager et éliminer ceux qui contribuent largement à l'insécurité et à la violation des droits de la personne dans les communautés riches en ressources.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Dans le cadre de nos recherches, nous dégagerons ces facteurs, puis nous miserons sur l'engagement et la mise à profit des actrices et acteurs et des intérêts régionaux et internationaux susceptibles d'apporter des changements systémiques.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Notre équipe, nos partenaires et les parties prenantes comprendront mieux les facteurs d'une mauvaise gestion des ressources naturelles, y compris le rôle des plaques tournantes du commerce régionales ou mondiales.
- Nous mobiliserons davantage les actrices et acteurs nationaux, régionaux et mondiaux, particulièrement celles et ceux qui auront été identifiés comme susceptibles de s'attaquer aux facteurs nuisibles et d'apporter des changements systémiques – ce qui pourrait comprendre le secteur financier mondial et les personnes utilisant des technologies vertes.



STRATÉGIE TROIS : OFFRIR L'EXCELLENCE TECHNIQUE

Au cœur de nos activités des 30 dernières années, nous avons contribué au renforcement des capacités de nos partenaires en Afrique en vue de perfectionner leurs connaissances et leurs

compétences et de créer les conditions propices à la paix et au développement durables.

Notre recherche et nos analyses constituent le fondement de notre expertise technique et jettent les bases de nos approches novatrices en matière de gestion des ressources naturelles.

Nous nous engageons à continuer d'offrir l'excellence technique, autant dans le cadre de la recherche que dans les approches que nous élaborons. Mais surtout, nous nouerons un dialogue avec les parties prenantes au sujet de nos conclusions et des enseignements tirés, tout en partageant nos connaissances avec les partenaires locaux en vue de renforcer leur capacité technique.

Au cours des cinq prochaines années, notre stratégie mettra non seulement en valeur la qualité supérieure des travaux de notre équipe et de nos partenaires, mais sera également axée sur l'échange des connaissances. Nous transmettrons aux actrices et acteurs locaux nos connaissances acquises au fil de nos travaux de recherche et de la mise à l'essai d'approches de gestion des ressources naturelles, tout en apprenant de leur expertise. De plus, nous renforcerons leur capacité à mettre à l'épreuve et à exécuter de nouvelles approches de gestion des ressources naturelles dans des régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés.

● NOTRE OBJECTIF

Compétences techniques améliorées

IMPACT fournira des conseils sur les politiques et le renforcement des capacités aux actrices et acteurs locaux, afin d'approfondir leurs connaissances en matière de gestion des ressources naturelles et de les aider à atteindre notre objectif commun, soit de veiller à ce que les ressources naturelles contribuent à la paix et au développement équitables.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Dans le cadre de nos efforts pour améliorer les systèmes de gestion des ressources naturelles, nous répondrons aux besoins locaux et nous soutiendrons les actrices et acteurs régionaux en leur offrant une formation technique et des conseils à valeur ajoutée afin de perfectionner les compétences locales.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Les actrices et acteurs locaux ont une expertise technique et une expérience des politiques approfondies en matière de gestion des ressources naturelles.

● NOTRE OBJECTIF

Connaissance des études et des modèles éprouvés approfondie et partagée

IMPACT offrira aux parties prenantes concernées des connaissances sur les nouvelles études et les modèles éprouvés dans le domaine de la gestion des ressources naturelles, afin de les aider à mieux comprendre les options et les solutions de rechange qui permettent d'améliorer les systèmes de gestion défaillants.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous mobiliserons les parties prenantes concernées et leur présenterons de nouvelles analyses et études dans le domaine de la gestion des ressources humaines. Nous les renseignerons également sur des modèles améliorés, ou des modèles de rechange, dans le domaine de la gestion des ressources naturelles. Il pourra s'agir de modèles élaborés par IMPACT, nos partenaires, ou par d'autres organismes, qui ont été mis à l'essai sur le terrain et qui ont donné des résultats positifs et durables.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Les parties prenantes concernées sont davantage exposées aux nouvelles études et aux modèles éprouvés leur permettant d'améliorer les systèmes de gestion des ressources naturelles et les comprennent mieux.

● NOTRE OBJECTIF:

Compétences et outils pour mettre à l'essai et exploiter de nouveaux modèles partagés

Pour améliorer les systèmes existants ou en implanter de nouveaux, IMPACT offrira aux parties prenantes concernées les compétences et les outils nécessaires pour pousser les essais ou l'exploitation de systèmes de gestion des ressources naturelles efficaces.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Au moyen de nouveaux modèles de gestion des ressources naturelles, nous fournirons aux parties prenantes concernées une formation axée sur les compétences, y compris une assistance sur le terrain, le cas échéant, dans l'objectif d'exploiter et de pousser les essais de nouveaux outils et modèles.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Les parties prenantes présenteront une capacité accrue d'exploitation et de mise à l'épreuve de nouveaux modèles de gestion des ressources naturelles.



STRATÉGIE QUATRE : TRANSFORMER LES SYSTÈMES INTERNES

Alors que notre expertise en gestion des ressources naturelles est de plus en plus sollicitée, nos opérations internes se développent.

Nous avons investi dans un nouveau nom et un nouveau logo s'harmonisant à notre identité nettement définie, témoignant de notre collaboration avec des partenaires locaux, et nous devons également investir dans nos systèmes internes afin de bien concrétiser notre mission et notre vision.

En définitive, nous gagnerons en expertise professionnelle et en dynamisme, et jouirons d'une estime et d'une réputation irréprochable non seulement auprès des bénéficiaires et des spécialistes du secteur, mais également du grand public.

Pour ce faire, au cours des cinq prochaines années, notre stratégie consistera à améliorer nos communications externes; à renforcer notre capacité interne d'intégrer les questions environnementales et d'égalité des genres à l'ensemble de nos systèmes et programmes; à optimiser nos systèmes de planification, de suivi et d'évaluation, et à mobiliser nos efforts pour assurer notre stabilité financière. En nous concentrant sur ces systèmes, nous pourrions mieux aider nos partenaires locaux à transformer la gestion des ressources naturelles dans les régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés.

● NOTRE OBJECTIF:

Communications externes améliorées en vue d'atteindre un public plus vaste

IMPACT améliorera ses communications externes afin de promouvoir plus efficacement ses efforts et ses réalisations, et ceux de ses partenaires locaux, en matière de transformation de la gestion des ressources naturelles. Pour ce faire, nous allons, entre autres, répertorier et diffuser les connaissances institutionnelles, les pratiques exemplaires et les enseignements collectifs.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous investirons dans les ressources humaines, les systèmes et la formation de notre personnel en vue d'atteindre un public plus vaste à l'échelle locale, nationale et internationale. De plus, nous consacrerons du temps et des ressources au répertoriage et à la diffusion des connaissances institutionnelles et des pratiques exemplaires issues des modèles de gestion des ressources naturelles que nous avons mis au point.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Un public plus vaste, au Canada et partout dans le monde, sera davantage sensibilisé aux efforts et aux réalisations d'IMPACT.
- Les parties prenantes concernées, y compris les bailleurs de fonds, seront plus conscientes des compétences et du travail essentiel des partenaires locaux d'IMPACT.
- Nous consignerons et diffuserons plus régulièrement, à l'intention des parties prenantes et d'autres acteurs, les connaissances institutionnelles et les pratiques exemplaires issues des modèles de gestion des ressources naturelles que nous avons élaborés.

● NOTRE OBJECTIF:

L'égalité des genres intégrée dans nos programmes et systèmes

IMPACT renforcera la capacité de son personnel et de ses partenaires locaux à intégrer l'égalité des genres, ainsi que les droits et l'autonomisation des femmes. Nous nous efforcerons de créer un environnement favorisant l'intégration concrète de la dimension fondée sur le genre dans l'ensemble des systèmes, des politiques, des structures, des programmes, des pratiques et des convictions d'IMPACT.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Notre personnel recevra une formation sur les questions relatives au genre dans le cadre d'un programme plus vaste des approches fondées sur les droits de la personne pour la gestion des ressources naturelles. Ils sera de plus en plus tenu de mettre en pratique leur formation, et de concrétiser notre engagement envers les droits de la personne et l'égalité des genres.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Notre personnel sera davantage en mesure de réaliser des analyses sexospécifiques et relatives aux droits de la personne dans le cadre de leurs activités et du soutien de nos bénéficiaires.
- Les conditions pour l'intégration concrète et cohérente de l'égalité des genres à l'échelle de l'organisation seront optimisées.
- Tous les nouveaux projets feront l'objet d'une analyse sexospécifique ou, à tout le moins, intégreront les questions de genre.

● NOTRE OBJECTIF:

Notre rôle de sauvegarde de la biodiversité assimilé et mis en oeuvre

IMPACT souhaite aiguïser sa conscience organisationnelle de l'environnement. Nous nous concentrerons de plus en plus sur l'intégration des considérations environnementales dans l'ensemble de nos travaux, particulièrement dans le contexte de la sécurité et



des droits de la personne. Nous adopterons cette approche afin de réduire au minimum les répercussions négatives de nos activités sur l'environnement et de mettre en pratique ce que nous préconisons dans le cadre de nos activités avec les partenaires locaux.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous adopterons une politique environnementale et des pratiques connexes afin de réduire l'empreinte environnementale de l'organisation. Parallèlement, nous intégrerons davantage les considérations environnementales dans toutes nos activités.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Notre équipe sera plus consciente de l'empreinte environnementale de l'organisation.
- Elle adoptera de plus en plus de mesures concrètes pour atténuer les répercussions négatives de notre organisation sur l'environnement.
- Les questions environnementales seront de plus en plus intégrées dans toutes nos activités.

● NOTRE OBJECTIF:

Systèmes de planification, de suivi et d'évaluation renforcés afin de fournir des preuves de l'incidence

IMPACT améliorera ses systèmes de planification, de suivi et d'évaluation afin de fournir des données explicites et mesurables sur l'incidence de l'organisation. Nous tenterons de comprendre les incidences directes et indirectes de nos efforts au fil du temps. Ces données sont essentielles à la mise à l'essai d'approches évolutives et reproductibles en matière de gestion des ressources naturelles et à la réussite globale de notre plan stratégique.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous investirons dans le renforcement de l'expertise, des compétences et de la capacité de l'organisation à réaliser la planification, le suivi

et l'évaluation internes. Nous mettrons en œuvre un cadre de suivi et d'évaluation organisationnel favorisant l'apprentissage et l'adaptation.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Nous approfondirons notre capacité interne relative aux activités de planification, de suivi et d'évaluation.
- La qualité de notre travail sera améliorée grâce à l'analyse de données recueillies par nos systèmes de planification, de suivi et d'évaluation.
- Les parties prenantes externes reconnaîtront de plus en plus la valeur des données et des analyses produites au sein des systèmes de gestion des ressources naturelles.

● NOTRE OBJECTIF:

Stabilité financière durable assurée à long terme

IMPACT s'efforcera également d'assurer sa propre stabilité financière afin de réduire les risques financiers et de veiller à sa pérennité. Cette stabilité financière est essentielle pour les partenaires locaux et elle est fondamentale pour relever des défis complexes dans des régions où la sécurité et les droits de la personne sont menacés. De plus, la stabilité financière permet d'investir exclusivement et en continu dans la recherche et l'innovation.

Comment atteindrons-nous notre objectif?

Nous rechercherons des occasions et des modèles de financement nouveaux et diversifiés, et ce, de manière proactive et créative. Nous continuerons de diversifier nos sources de financement, tout en veillant à offrir l'excellence technique et à assurer la communication d'une identité organisationnelle nettement définie.

Quels seront les paramètres de notre réussite?

- Nos sources de financement seront diversifiées.
- Nous élaborerons de nouveaux modèles financiers contribuant à notre stabilité financière.

REMARQUES CONCERNANT DES TERMES CLÉS

Qu'entend-on par « gestion des ressources naturelles »?

La gestion des ressources naturelles désigne la façon dont les ressources naturelles – par exemple, les minéraux, le pétrole, le bois d'œuvre, les ressources fauniques et l'eau – sont exploitées, ainsi que l'incidence de cette exploitation sur les personnes vivant à proximité et la manière dont on traite les répercussions, que celles-ci soient positives ou négatives. Un volet important de la gestion des ressources naturelles concerne la prise de décisions, à savoir si l'on doit exploiter une ressource, quand, comment et pour qui. Chez IMPACT, nous utilisons les termes « gestion des ressources naturelles » et « gouvernance des ressources naturelles » de façon interchangeable afin de favoriser l'engagement au sein du grand public et des collectivités locales. Cependant, nous reconnaissons qu'une saine gouvernance concerne plus fondamentalement les processus contribuant efficacement à une répartition plus équitable du pouvoir.

Qu'entend-on par « réforme réglementaire et juridique »?

La réglementation désigne les prescriptions émanant d'un gouvernement ou d'une institution pour guider l'exécution de lois ou de pratiques. Une réforme juridique consiste en l'examen de la réglementation et de la législation pour déterminer les lacunes et les moyens d'y remédier, et ainsi apporter des modifications visant à renforcer le cadre réglementaire et législatif.

Qu'entend-on par « chaînes d'approvisionnement »?

Une chaîne d'approvisionnement en ressources naturelles, c'est le système et le réseau qu'emprunte une ressource naturelle pour être transformée en bien de consommation. L'extraction, le transport et la production en sont des étapes. Chez IMPACT, nous utilisons les termes « chaînes d'approvisionnement » et « chaînes de valeur » de façon interchangeable.

Qu'entend-on par « transparence »?

La transparence d'une chaîne d'approvisionnement suppose de recueillir des données sur la ressource naturelle, les personnes impliquées et les étapes que traverse cette ressource tout au long de la chaîne, puis d'en rendre compte, conformément aux lois régionales et internationales. Il s'agit notamment de rendre compte publiquement des lacunes et des manquements constatés dans une chaîne d'approvisionnement,

ainsi que des mesures prises pour contrer les risques cernés. Idéalement, la transparence débouche sur la responsabilisation. Les personnes compétentes ou investies de la responsabilité d'interpréter efficacement les données publiques sont davantage en mesure de tenir les décisionnaires pour responsables.

Qu'entend-on par « commerce illicite »?

Le commerce illicite est le fait d'extraire, de produire et de vendre des ressources naturelles hors du cadre légal ou réglementaire. Il peut s'agir de la contrebande de ressources naturelles, de la falsification ou de la contrefaçon de documents justificatifs, ou encore du non-paiement des impôts sur les ressources naturelles.

Qu'entend-on par « financement illicite »?

Le financement illicite, aussi appelé « flux financier illicite », s'entend des méthodes visant à transférer clandestinement de l'argent ou des ressources, comme des diamants ou de l'or, d'un pays à un autre. Il peut s'agir d'évasion fiscale, de blanchiment d'argent et de passeurs d'argent d'une frontière à l'autre.

Qu'est-ce qu'un « catalyseur du commerce illicite »?

Les catalyseurs sont en fait des problèmes systémiques qui ouvrent la voie à une mauvaise gestion des ressources naturelles. La corruption, le blanchiment d'argent, les contrôles douaniers laxistes et des impôts trop élevés ou trop faibles sur les ressources naturelles en sont des exemples.

Qu'entend-on par « genre »?

Même si nous parlons souvent de répondre aux besoins des femmes et des filles, des hommes et des garçons, notre définition du genre dépasse cette conception sociale binaire et englobe en fait toutes les identités de genre.

Qu'entend-on par « égalité des genres »?

L'égalité des genres trouvera son sens quand tous les genres jouiront des mêmes droits et des mêmes opportunités, notamment le droit d'accéder aux ressources naturelles dans leur milieu de vie, de les contrôler et d'en tirer parti.

Qu'entend-on par « gestion de l'environnement »?

La gestion de l'environnement est un terme général qui désigne la façon dont nous sommes en relation avec l'environnement pour assurer sa protection, sa conservation et sa pérennité.

Photo de couverture : Tommy Trenchard/CRDI

Gorette est une exploitante artisanale d'or dans la région Centre de l'Ouganda où IMPACT, avec des partenaires, effectuait des recherches sur le rôle des femmes dans le secteur aurifère et sur les occasions d'autonomisation.

Photos : Sven Torfinn/IMPACT

Page 3 : Jean Pierre, qui fait partie du projet Or Juste, dirige une équipe d'exploitation artisanale sur le site d'une mine dans la province de l'Ituri en République démocratique du Congo.

Page 5 : Un mineur artisanal en République Démocratique du Congo tient une roche qui sera broyée en espérant y trouver de l'or.

Page 6 : L'or artisanal est vendu à la Maison d'achat modèle d'Or Juste située dans la province de l'Ituri en République démocratique du Congo.

Page 10 : Janot, un exploitant artisanal faisant partie du projet Or Juste, procède au lavage de minerai dans l'espoir de trouver de l'or en République démocratique du Congo.

Photo de la 4e

de couverture : Mwinbo sourit puisqu'il vient de trouver des minerais contenant de l'or. Mwinbo fait partie du projet Or Juste d'IMPACT en République démocratique du Congo.



IMPACT

Transformer la gestion des ressources naturelles
Renforcer le pouvoir d'agir des communautés

600-331 Cooper, Ottawa
Ontario K2P 0G5 Canada
Tél +1-613-237-6768
www.impacttransform.org